



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-134/20-V  
Датум: 4. септембар 2020. године  
Крагујевац



**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 65. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 24/14 – пречишћен текст) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Николу Фржовића, директора Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

  
ПРЕДСЕДНИК,  
Никола Дашић



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-134/20-V  
Датум: 4. септембар 2020. године  
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), на седници одржаној дана 4. септембра 2020. године, донело је

### **З А К Љ У Ч А К**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину.

II Упућује се Предлог решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

III За представника предлагача на седници Скупштине града одређује се Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка процедуралног је карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

**ПРЕДСЕДНИК,  
Никола Дашић, с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за послове органа Града  
Број: XXII- 522/20  
Дана: 4.септембра 2020. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О   В Е Ћ Е**  
**- Председнику Градског већа –**

Градска управа за послове органа Града, у складу са чланом 52. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) чланом 10. и чланом 16. Одлуке о организацији градске управе града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19), упућује Градском већу

**- Нацрт решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац за 2020. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац за 2020. годину сачињен је у складу са законом и правно-технички је усаглашен.

Уколико у дневни ред седнице Градског већа уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац за 2020. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града одређује се Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац.

**НАЧЕЛНИК,**  
**Јелена Бојовић,с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 22.став 3. и став 5. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), члана 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", бр. 9/17 и 17/19) и члана 40. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2020. године, донела је

## **РЕШЕЊЕ**

**о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину**

1. Даје се сагласност на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину, у складу са Одлуком коју је донела Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број 202-09/20 од 3.септембра.2020. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **Образложење**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину, садржан је у члану 22. став 3. и став 5. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), члану 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", бр. 9/17 и 17/19) и члану 40. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) који прописују да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 3. септембра 2020. године, Одлуком број 202-09/20 донела је Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину.

Разлог за доношење овог решења је давање сагласности на Програм о изменама Програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину, а ради усклађивања истог са Програмом о измени Програма коришћења и распоређивања субвенција спортским привредним друштвима у 2020. години које је донело Градско веће под бројем: 400-28/20-V на седници одржаној 2. септембра 2020.године.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

Број: \_\_\_\_\_

У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ 2020. године

**ПРЕДСЕДНИК,  
Мирослав Петрашиновић**



**SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO**  
**FK RADNIČKI 1923 doo Kragujevac**  
Ul. Kralja Milana IV 21  
34 000 Kragujevac-Srbija  
tel/fax : +381 34/ 353-530.  
Tel. : +381 34/ 353-550  
+381 34/ 353-540  
[www.fkradnicki.com](http://www.fkradnicki.com)



ГРАД КРАГУЈЕВАЦ  
Градска управа за послове органа Града  
Секретаријат за контролу и надзор  
правних субјеката и ЈЕР - Одељење за  
контролу и надзор над правним  
субјектима чији је оснивач Град  
Број: 180  
Датум: 03.09.2020  
КРАГУЈЕВАЦ

Дел. бр. 202-09/20  
03.09.2020. године

На седници Скупштине Спортско привредног друштва ФК "Раднички 1923" д.о.о. одржаној 03.09.2020. године, у просторијама ФК "Раднички 1923" д.о.о. са почетком у 11:00 часова, на којој су присуствовали следећи чланови Скупштине:

- ✓ Марко Костић – председник
- ✓ Александар Ивановић – члан
- ✓ Бојан Анђелковић – члан

а на основу члана 12. Оснивачког акта Спортско привредног друштва ФК "Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац донета је следећа:

## ОДЛУКА

1. Доноси се Програм о изменама програма пословања Спортско привредног друштва ФК "Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2020. годину.

Председник Скупштине  
Спортско привредног друштва  
ФК "Раднички 1923" д.о.о.

Марко Костић

СПД ФК РАДНИЧКИ 1923 Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ



ПРОГРАМ  
О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА  
ФК РАДНИЧКИ 1923 д.о.о. КРАГУЈЕВАЦ  
ЗА 2020. ГОДИНУ

Крагујевац, Септембар 2020.

Пословно име: Спортско привредно друштво ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац

Седиште: Крагујевац, Краља Милана IV 21

Претежна делатност: 9312 - Делатност спортских клубова

Матични број: 07257651

ПИБ: 101509457



## САДРЖАЈ

1.	Оснивање фудбалског клуба	4
2.	Оснивање спортско привредног друштва	5
3.	Преглед закона и других аката	5
4.	Мисија	5
5.	Визија	6
6.	Програм	7
7.	Директор СПД ФК Раднички 1923 доо	8
8.	Скупштина друштва	8
9.	Биланс стања на дан 31.12.2019. године	8
10.	Биланс успеха на дан 31.12.2019. године	12
11.	Финансијски извештај за 2019. године	14
	11.1. Биланс успеха	14
	11.2. Биланс стања	15
12.	Извештај о токовима готовине на дан 31.12.2019. године	16
13.	Приказ планираних и реализованих индикатора пословања	18
14.	Биланс стања за период 01.01 - 31.12.2020. године	20
15.	Биланс успеха за период 01.01 - 31.12.2020. године	24
16.	Извештај о токовима готовине за период 01.01 - 31.12.2020. године	27
17.	Субвенције и остали приходи из буџета	29
18.	Трошкови запослених	29
19.	Број запослених по секторима / организационе јединице	30
	19.1. Квалификациона структура	31
	19.2. Структура по полу	32
	19.3. Старосна структура	32
	19.4. Структура по времену у радном односу	32
20.	Динамика запошљавања	33
21.	Исплаћена маса за зараде у 2019. години - бруто 1	34
22.	Планирана маса за зараде за 2020. години - бруто 1	35
23.	Планирана маса за зараде за 2020. години - бруто 2	36
24.	План обрачуна и исплате зарада за 2020. годину	37
	24.1. Распон исплаћених и планираних зарада	37
25.	Накнада комисије за ревизију у нето износу	38
	25.1. Накнада комисије за ревизију у бруто износу	39
26.	Кредитна задуженост	40
27.	План финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга	41
28.	План инвестиција	42
29.	Средства за посебне намене	43



## 1. ОСНИВАЊЕ ФУДБАЛСКОГ КЛУБА

Крагујевац је у време након Првог светског рата био један од најјачих радничких центара у Србији и носио је изразит печат радничког града са великим бројем радничке омладине у коју су, у време оснивања Младог радника, све више продирале социјалистичке идеје под дејством Октобарске револуције. Фудбал је међутим тих двадесетих година у целој Србији, па и у Крагујевцу бивао све популарнији.

Када се код радничке омладине јавила жеља да се бави спортом, и то макар недељом, месни међустрковни одбор синдиката прихватио је предлог своје омладинске организације и одлучио да се предузму мере за стварање радничког спортског друштва.

Тако су млади крагујевачки радници, углавном шегрти, кројачи, столари, зидари, обућари, каменоресци, из потребе да се радничка омладина окупи у свом спортском клубу, на иницијативу независних синдиката, у пролеће 1923. године основали спорт клуб Млади радник. Име је добио по истоименом синдикалном часопису намењеном радничкој омладини. Оснивачка скупштина клуба одржана је септембра 1923. године у кафани „Парк“. Скупштина је усвојила правила и изабрала прву управу клуба.

Увођењем диктатуре 1929. године, забрањен је рад КПЈ и свим организацијама повезаним са њом, па тако и Младом раднику. Садашње име Раднички добија 17. септембра 1929. године.

У првим годинама постојања, клуб није имао већих резултатских успеха. Значај клуба посебно расте од 1933. године када осваја првенство КЛП-а и примат најјачег крагујевачког клуба задржаће све до Другог светског рата.

Своје прво игралиште код данашње железничке станице Раднички је добио 1935. године, који је са покривеном трибином, представљао један од најлепших стадиона у унутрашњости тадашње државе.

Уласком Немаца у Крагујевац, игралиште Радничког је разрушено, а у масакру у Шумарицама 21. октобра 1941. године стрељан је већи број играча и чланова управе клуба. Овим датумом означен је крај предратног раздобља Радничког.

У слободном Крагујевцу (град ослобођен 21. октобра 1944. године) оживела је спортска делатност. У спортском животу Града нарочито се истиче обнављање крагујевачког Радничког, најомиљенијег спортског клуба у Крагујевцу, клуба који је широм земље имао симпатизере и навијаче. Спорт Клуб Раднички је прва спортска организација у слободном Крагујевцу и почиње да се развија у велико и снажно спортско друштво, у коме је поникао велики број спортиста и фудбалера. Свој нови фудбалски дом ФК Раднички је добио 6. јуна 1957. године изградњом стадиона Чика Дача.

## 2. ОСНИВАЊЕ СПОРТСКО - ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА

Усвајањем Закона о спорту 2016. године, стекли су се услови за промену правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво, ради осигурања стабилних и чврстих темеља за даљи развој и пословање ФК „Раднички 1923“. Од 5. априла 2016. године, клуб званично послује као прво Спортско привредно друштво на простору Србије, под називом Спортско привредно друштво ФК „Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац ( у даљем тексту: Клуб).

Одредбом члана 71. став 3 Закона о спорту, Клубу, као спортском удружењу, омогућена је промена правног облика у спортско привредно друштво доношењем одлуке о организовању као друштво са ограниченом одговорношћу и преношењем оснивачких права на јединицу локалне самоуправе, односно Град Крагујевац.

## 3. ПРЕГЛЕД ЗАКОНА И ДРУГИХ АКТА

Пословање Клуба уређено је следећим законима:

- \* Законом о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015),
- \* Законом о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016),
- \* Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. закон),
- \* Законом о утврђивању максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС“ бр. 68/2015 и 81/2016-одлука УС),
- \* Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“ бр. 93/2012),
- \* Законом о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр. 116/2014),
- \* Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 124/12, бр. 14/2015 и 68/2015),
- \* Законом о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017),
- \* Закон о рачуноводству (Сл.гласник РС бр.62/13)
- \* Одлуком о оснивању променом правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво ФК „Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац од 22.03.2016. године.

## 4. МИСИЈА

Мисија Клуба огледа се кроз допринос развоју фудбала, како у Граду Крагујевцу, тако и у ужем и ширем региону кроз активности које се у Клубу спроводе, уважавајући законитости система и организације који су у клубу високо стандардизовани.

Циљ Клуба је да:

- својим деловањем доприноси развоју, афирмацији и промоцији фудбала у Републици Србији и повећању бављења фудбалом у свим сегментима становништва Србије (омасовљење фудбалског спорта);
- обезбеђује услове за развој и унапређење врхунских спортских резултата у фудбалу, у свим нивоима такмичења, у земљи и иностранству;
- промовише образовну и васпитну функцију спорта, фер плеја, разумевања, толеранције и одговорности кроз бављење фудбалом и спортом уопште;

• обавља спортске активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима Фудбалског савеза Србије и Статутом. Клуб своје циљеве остварује кроз:

1. Стварање услова за развој фудбалског спорта у јединици локалне самоуправе и Републици Србији;
2. Организовање спортских манифестација и такмичења;
3. Учешће у националним и међународним спортским такмичењима и другим спортским приредбама;
4. Изградњу и одржавање спортских објеката;
5. Перманентно стручно образовање и усавршавање спортских стручњака и стручњака у спорту који су ангажовани у Клубу;
6. Подстицање рада својих чланова додељивањем награда и признања за изузетне спортске резултате и за допринос развоју и унапређењу фудбала;
7. Ангажовање у Фудбалском савезу Србије и другим асоцијацијама чији је члан и сарадњу са другим организацијама у области спорта у Републици Србији;
8. Заступање заједничких интереса својих чланова пред јавним властима и остваривање сарадње са јавним властима јединице локалне самоуправе и Републике Србије;
9. Издавање сопствених публикација;
10. Остваривање међународне спортске сарадње и унапређивање међународног угледа српског спорта;
11. Популаризацију фудбала у медијима, образовним институцијама и другим организацијама;
12. Предузимање мера за спречавање негативних појава при организовању и одржавању фудбалских такмичења и јачање васпитне улоге спорта;
13. Бригу о заштити здравља спортиста;
14. Подстицање бављења фудбалом у свим сегментима становништва;
15. Старање о телесном и духовном обликовању (формирање) малолетних чланова;
16. Активности на јачању спортског морала и спортског духа код својих чланова и утврђивање правила понашања у њиховим међусобним односима;
17. Остваривање сарадње са привредним друштвима, установама и другим правним и физичким лицима, од значаја за остваривање циљева Клуба;
18. Вођење евиденција од значаја за рад и историју Клуба;
19. Остваривање и развијање сарадње са осталим члановима Фудбалског савеза Крагујевца и Србије
20. Учествовање у обезбеђивању функционисања јединственог информационог система на нивоу Фудбалског савеза Србије;
21. Друге активности и мере које доприносе реализацији циљева Клуба и остваривању положаја утврђеног Законом о спорту, спортским правилима Фудбалског савеза Србије.

Остваривање циљева Клуба ближе се регулише одговарајућим општим актима које доносе надлежни органи Клуба у складу са Статутом.

## 5. ВИЗИЈА

Клуб се у обављању спортских активности и спортских делатности нарочито ангажује на афирмацији духа олимпизма, подстицању фер плеја, унапређењу васпитно-образовног и стручног рада у спорту, подстицању и афирмацији добровољног рада у спорту, борби против лажирања, сузбијању насиља и допинга у спорту.

Клуб остварује своје циљеве и обавља спортске активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима Фудбалског савеза Србије и својим општим актима, потврђеним



конвенцијама у области спорта и принципима утврђеним у документима међународних организација чија је чланица Република Србија.

Органи Клуба су дужни да обезбеде да бављење спортским активностима и делатностима у оквиру Клуба буде хумано, слободно и добровољно, здраво и безбедно, у складу са природном средином и друштвеним окружењем, фер, толерантно, етички прихватљиво, одговорно, независно од злоупотреба и циљева који су супротни спортском духу.

Клуб успоставља односе са спортистима и спортским стручњацима у складу са Законом о спорту и спортским правилима Фудбалског савеза Србије.

Остваривање континуираних врхунских спортских резултата је основни циљ и задатак у такмичарском сегменту.

Мерило врхунских фудбалских резултата сениорских екипа су искључиво континуирани клупски успеси на такмичењима у земљи и иностранству.

Мерило врхунских фудбалских резултата млађих категорија је пре свега број и квалитет младих такмичара који су по окончању стажа у млађим категоријама оспособљени за постизање врхунских фудбалских резултата и прикључење сениорском погону клуба.

## 6. ПРОГРАМ

Клуб је прошао кроз многе организационе облике. Данас је он дефинисан као Спортско привредно друштво ФК Раднички 1923 д.о.о. који је основан и организован на неодређени период ради трајног обављања спортских активности у области фудбалског спорта и остваривања циљева и задатака дефинисаних статутом клуба.

Остваривање високих спортских амбиција, као и формирање личности високих моралних вредности захтевају јаку материјалну базу, па ће се Клуб прилагођавати савременим условима пословања и развијати своју привредну делатност поштујући и у том домену не само законитост, већ и принципе фер односа у пословању и тржишту.

Кључни приоритети у остваривању овог програма:

- Повећање броја активних чланова у омладинском погону који својим квалитетом доприносе развоју ФК Раднички 1923 д.о.о.
- Учествовати у фудбалским такмичењима, приредбама и другим активностима
- Остварити спортски резултат који ће одржати идентитет клуба и појачати осећај припадности
- Унапређење организационих способности у циљу едукације запослених
- Интеграција свих ресурса у тежњи ка остварењу циља
- „Фабрика талената“
- ФК Раднички 1923 д.о.о. као лидер региона
- Организациона и финансијска стабилност

## 7. ДИРЕКТОР КЛУБА

Скупштина Клуб је на седници одржаној 16.01.2020. године, донела Одлуку о именовању директора Клуба, заведену под бројем 11-01/20-1, којом се Никола Фржковић именује за директора Клуба на мандатни период од 4(четири) године.

## 8. СКУПШТИНА КЛУБА

Скупштина града Крагујевца, дана 26.10.2018. године је донела решење о именовању чланова Скупштине Клуба, заведену под бројем 112-945/18/-И, којом се именују чланови Скупштине друштва Клуба на мандатни период од 4(четири) године.

Чланови Скупштине Клуба су:

1. Марко Костић, председник
2. Бојан Анђелковић, члан
3. Александар Ивановић, члан

## 9. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.године

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019. године				
				у 000 динара
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002		2029
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003		16
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		16
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аланси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		2013
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		2013

024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		2224
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		4
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		

14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		4
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051		277
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		277
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060		
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068		1867
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		60
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		16
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		4253
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		592
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401		
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402		
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413		
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (поглавља салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		



34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		64382
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		64022
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		360
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		69331
350	1. Губитак ранијих година	0422		69331
351	2. Губитак текуће године	0423		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		9202
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		132
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		2862
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456		2862
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		5222
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		986
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		4949
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464		4253
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		592

# 10. БИЛАНС УСПЕХА на дан 31.12.2019.године

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019. године				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01 - 31.12. 2019.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2019.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			у 000 динара
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		70879
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	ІІІ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		59325
65	ІV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		11554
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		72403
50	І. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	ІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	ІІІ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	ІV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		4086
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		1411
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		48901
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		10634
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		2405
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		4966
	Г. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		1524
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		3

66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		3
56	Љ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		24
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		24
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		21
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		2748
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		722
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054		481
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058		481
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		121
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064		360
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		



## 11. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2019. ГОДИНУ

### 11.1 Биланс успеха

Добит исказана у Билансу успеха је 359.572,66 динара и представља разлику између прихода и расхода у текућој години.

Структура пословних прихода (у хиљадама динара)

Р.број	ОПИС	Износ	% учешћа
1.	Приходи од оснивача	59222	83,55
2.	Приходи од закупа	789	1,11
3.	Приходи од чланарина	4627	6,53
4.	Приходи од накн. за развој играча	754	1,06
5.	Приходи од спонзорства	390	0,55
6.	Приходи од савеза	4271	6,03
7.	Приходи од продаје улазница	723	1,02
8.	Приход од донација	103	0,15
	<b>УКУПНО:</b>	<b>70879</b>	<b>100%</b>

1. У структури укупних прихода, највеће је учешће прихода од оснивача – Град Крагујевац- 83,55%, док приходи по осталим основама у оквиру укупног прихода учествују са 16,45%

2. Приходи од закупа се састоје од:

- издавање терена са вештачком травом и атлетске стазе
- постављања базне станице- Теленор

3. Приходи од чланарина у износу од 4.626.500,00 динара од чланова омладинске школе

4. Приход од накнаде за развој играча у износу од 754.079,99 за бивше играче

5. Приходи од спонзорства у износу од 389.999,64 динара од неколико десетина спонзора са којима смо имали уговоре на годину дана.

6. Приходи од Фудбалског савеза Србије у износу од 4.271.201,00 динара на име медијских права преношења фудбалских утакмица клубова Прве лиге и развоја омладинског спорта

7. Приходи од продаје улазница у износу од 723.272,73 динара

8. Финансијски приходи су приходи од курсних разлика.

Остали приходи (финансијски) приказани су у износу од 2.747.888,00 и представљају приход од смањења обавеза.

Укупан приход је исказан у износу од 73.629.790,68 динара.

Структура расхода (у хиљадама динара)

Р.број	Опис	Износ
1	Расходи за запослене	48901
2	Расходи матер.и енергије	5496
3	Расходи услуга	10634
4	Трошкови амортизације	2405
5	Нематеријални расходи	49660
6	Финансијски расходи	24
7	Остали расходи	722
	<b>УКУПНО:</b>	<b>73148</b>

- Расходе за запослене чине:  
-зараде за запослене са порезима и доприносима у износу од 48.900.716,02 дин
- Расходи материјала и енергије чине материјал за одржавање терена, трошкови канцеларијског и потрошног материјала, резервних делова, трошкови горива, електричне енергије и гаса.  
Укупан расход у овој групи је 5.496.455,44 динара.
- Расходе услуга чине превоз спортиста на гостовања, трошкови услуга одржавања, обезбеђења утакмица, одржавања хигијене, закупа станова за играче и тренере и трошкови осталих услуга у укупном износу од 10.633.918,91 динара.
- Трошкови амортизације основних средстава у износу од 2.405.435,30 динара.
- Нематеријални расходи подразумевају трошкове адвокатски услуга, судских трошкова, судских такси, трошкове извршитеља, трошкове платног промета, трошкове фудбалског савеза, репрезентације и осигурања у укупном износу од 4.966.049,00 динара.
- Финансијски расходи су расходи камата
- Остали расходи су расходи по основу новчаних казни ФСС-а и накнаде по судским одлукама  
Укупан расход је исказан у износу од 73.148.859,62 динара.  
Обрачунати порез на добит правних лица 121.358,40 динара.

11.2 Биланс стања

АКТИВА (у хиљадама динара)

<b>а) АКТИВА</b>	<b>4.253</b>
1.Нефинансијска имовина	2.029
2.Финансијска имовина	2.224
-Готовина	1.867
-Потраживања од купаца	277
-Порез на додату вредност	60
-Активна временска разграничења	16
-Плаћени аванси	4

# ПАСИВА ( у хиљадама динара)

## 6) ПАСИВА

4.253

### 1. Капитал

- Основни капитал

- Нераспоређени добитак ранијих година

64.022

- Нераспоређени губитак ранијих година

69.331

- Нераспоређени добитак текуће године

360

### 2. Обавезе

- Примљени аванси

9.202

- Обавезе према добављачима

132

- Обавезе по основу зарада и накнада зарада

2.862

- Обавезе за порезе и доприносе

5.222

986

Из датог прегледа aktive, види се да су потраживања од купаца 277.468,01 динара, а чине га дуговања по основу спонзорства.

На дан 31.12.2019. године укупно расположива средства на свим рачунима Друштва су износила 1.866.571,30 динара (средства на сопственом рачуну од ФСС-а за наменско трошење)

## 12. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ на дан

31.12.2019. год.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године			
ПОЗИЦИЈА	АОП	у 000 динара	
		Износ	
		План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001		69311
1. Продаја и примљени аванси	3002		605
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004		68706
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005		74465
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006		24904
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007		48861
3. Плаћене камате	3008		24
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		676
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011		
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		5154
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		

1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		677
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		677
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		677
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040		69311
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041		75142
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		5831
3. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044		7698
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047		1867



### 13. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 РСД

		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
Укупни капитал	План				
	Реализација	939,240	622,212	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-11%	-100%	0%
Укупна имовина	План				1485
	Реализација	978,251	639,022	4260	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-93%	-100%	0%
Пословни приходи	План				63800
	Реализација	156,375	85,175	70879	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-48%	-100%	0%
Пословни расходи	План				63485
	Реализација	84,941	86,170	71460	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-90%	0%
Пословни резултат	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	+115116%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-97%	-90%	-100%
Нето резултат	План				310
	Реализација	62,292	1,245	1425	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-98%	-100%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План				31
	Реализација	16	19	29	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+18%	+53%	+10%
Просечна нето зарада	План				37
	Реализација	31	32	33	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	- 2%	- 5%	- 10%
Инвестиције	План				
	Реализација			818	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
EBITDA	69014	28168	3848	1050
ROA	6.44	0.2	69.99	12,30
ROE	6.63	0.2	-	-
Оперативни новчани ток	156685	85344	69311	72100
Дуг / капитал	4.15	2.7	-	-
Ликвидност	29.8	46.55	27.32	3,92
% зарада у пословним приходима	39.12	59.6	67,71	72,93

у 000 рсд

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 рсд

		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. година
Субвенције	План	119447	76734	59222	53000
	Пренето	119447	76734	59222	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	119447	76734	59222	53000
	Пренето	119447	76734	59222	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-

**14. БИЛАНС СТАЊА за период 01.01 - 31.12.2020. године**

у 000 рсд

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	1909	1768	1627	1486
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	14	11	8	5
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала права	0005	14	11	8	5
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	1895	1757	1619	1481
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1895	1757	1619	1481
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b> (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				

041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	2628	2652	1131	1179
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	6	3		
10	1. Материјал, резервни делови, злат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недокончане услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	6	3		
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	864	260	910	860
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	864	260	910	860
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				



21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060				
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	1667	2323	190	310
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	91	66	31	9
	Д. УКУПНА АКТИВА – ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	4537	4420	2758	2665
88	Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	592	592	592	592
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 + (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402				
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	65181	66488	64593	64692
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	64382	64382	64382	64382
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	799	2106	211	310
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	69331	69331	69331	69331
350	1. Губитак ранијих година	0422	69331	69331	69331	69331

351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424				
40	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	8687	7263	7496	7304
42	<b>И. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443		11		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		11		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	578	429	270	135
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	2502	1655	1856	2150
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	2502	1655	1856	2150
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	4882	4700	4810	4529
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	128	13		
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	597	455	560	490

49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	4150	2843	4738	4639
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	4537	4420	2758	2665
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	592	592	592	592

### 15. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	ЛОП	ИЗНОС				у 000 динара
			План 01.01- 31.03.2 020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.	
			4	5	6	7	
1	2	3	4	5	6	7	
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	15450	29933	45600	63800	
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	<b>1002</b>					
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007					
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>					
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014					
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	13500	26640	39500	53000	
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	1950	3293	6100	10800	
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						



50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	14719	27863	45173	63485
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	420	606	980	1580
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	418	663	790	1440
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	10997	22222	36000	51000
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	1146	2110	4300	5400
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	141	282	423	565
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1597	1980	2680	3500
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	731	2070	427	315
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031				
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032				
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	45	46	55	65
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	45	46	55	65
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	45	46	55	65
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				

67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	142	172	250	590
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		30	320	410
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054	828	2166	302	430
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВНА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВНА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058	828	2166	302	430
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		29	60	91	120
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064	799	2106	211	310
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

Клуб ће користити субвенцију од оснивача у износу од 53.000.000,00 динара.

16. Извештај о токовима готовине за период 01.01.2020.- 31.12.2020. године (ПРОЦЕНА)

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године					
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
		у 000 динара			
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	15338	30239	45800	62460
1. Продаја и примљени аванси	3002	593			
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	14745	30239	45800	62460
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	15512	29583	48343	62370
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	3261	5433	8500	12520
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	12251	23849	39238	49130
3. Плаћене камате	3008			15	20
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		301	590	700
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		656		90
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	174		2543	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	25000			
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	25000			
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				

2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	15338	30239	45800	62460
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	15537	29583	48343	62370
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		656		90
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	199		2543	
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1866	1667	2323	220
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	1667	2323	220	310



## 17. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2019. године

у динарима

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	59.222.222,24	59.222.222,24	59.222.222,24	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	59.222.222,24	59.222.222,24	59.222.222,24	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2020. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	13,500,000	26,640,000	39,500,000	53,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	13,500,000	26,640,000	39,500,000	53,000,000

## 18. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

\*у хиљадама динара

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	у хиљадама динара План 01.01-31.12.2020.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)		10541	3370	6690	9840	13689
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)		14407	4593	9125	13625	18606
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)		16856	5358	10644	15941	22177
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - укупно*		29	32	29	31	31
4.1.	- на неодређено време		6	6	6	6	6
4.2.	- на одређено време		23	26	18	25	25
5.	Накнаде по уговору о делу		2337	560	980	1465	2100
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*		6	9	9	9	9
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						

9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	24358	4812	9900	16800	22800	
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	34	36	35	34	35	
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	231	65	136	210	280	
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије	76	54	108	162	230	
29*	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	864	254	1431	2270	3413	

\*Накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима подразумевају

- трошкове службених лица (судије и делегати)
- трошкове смештаја и исхране у карантину
- трошкове смештаја на припремама
- трошкове исхране спортиста

#### 19. Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2019. године

Редни број	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по	Број запослених на	Број запослених на
------------	------------------------------------	-----------------	--------------------	--------------------	--------------------

	Сектор / Организациона јединица			надровској евиденцији	неодређено време	одређено време
1	Дирекција	1	1	1	0	1
2	Администрација у спорту	3	3	2	2	0
3	Правно-економска сл	2	2	1	1	0
4	Служба одржавања	3	4	4	3	1
5	Спортски сектор	34	34	27	0	21
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
—						
УКУПНО:		43	44	35	6	23

#### 19.1 Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	ВСС		1	2	2
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	27	28	1	1
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	1	1		
УКУПНО		29	31	3	3

#### 19.2 Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени	Надзорни одбор/Скупштина
---------------	------	-----------	-----------------------------



		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	Мушки	27	29	3	3
2	Женски	2	2		
УКУПНО		29	31	3	3

### 19.3 Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 30 година	17	20
2	30 до 40	5	5
3	40 до 50	6	6
4	50 до 60	1	1
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		29	32
Просечна старост		30.00	30.00

### 19.4 Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година	27	29
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		29	31

# 20. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године		Стање на дан 30.06.2020. године	
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	24
1	спонтанни раскид уговора-професионални спортиста	1	спонтанни раскид уговора-професионални спортиста	0
2		2		0
3		3		
4		4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	7
1	уговор о раду-професионални спортиста	1	уговор о раду-професионални спортиста	7
2		2		
	Стање на дан 31.03.2020. године		Стање на дан 30.09.2020. године	31
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020. године		Стање на дан 30.09.2020. године	32
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	0
1	спонтанни раскид уговора-професионални спортиста	1	новости основ	
2		2		
3		3		
4		4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	0
1	уговор о раду-професионални спортиста	1	новости основ	
2		2		
	Стање на дан 30.06.2020. године		Стање на дан 31.12.2020. године	31

**21. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину\* - Бруто 1**

Исплата по месецима 2019.	УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ**		НОВОЗАПОСЛЕНИ		ПОСЛОВОДСТВО		У динарима
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	
I	17	844,908	49,700	16	717,904	44,869	0	0	127,004
II	19	845,149	44,482	16	643,363	40,210	2	74,782	127,004
III	18	938,934	52,163	15	707,729	47,182	2	94,794	136,411
IV	18	959,038	53,280	15	725,691	48,379	2	96,682	136,665
V	18	978,858	54,381	15	743,228	49,549	2	98,712	136,918
VI	24	894,900	37,288	14	587,830	41,988	9	170,913	136,157
VII	32	1,425,587	44,550	14	700,480	50,034	17	590,903	134,204
VIII	33	1,495,923	45,331	14	700,963	50,069	18	656,295	136,665
IX	34	1,481,833	43,583	14	654,694	46,764	19	690,215	136,924
X	33	1,571,224	47,613	13	674,213	51,863	19	759,580	137,431
XI	33	1,440,881	43,663	13	637,290	49,022	19	666,667	136,924
XII	32	1,530,045	47,814	12	775,012	64,584	19	755,033	137,045
УКУПНО	25,92	14,407,280			8,268,397	4,656,576		1,619,352	
ПРОСЕК		1,200,607	46,987	14,25	689,033	48,709	10,67	388,048	134,946

**22. Планирана маса за зарада, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 1**

План по месецима 2020.	УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ*		НОВА ЗАПОСЛЕНИ		ПОСЛОВОДСТВО		У динарима
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	
I	31	1.514,430	48,853	29	1.369,739	47,232	1	1,958	1,958
II	31	1.469,255	47,395	28	1.243,215	44,400	2	90,072	142,733
III	32	1.609,161	50,286	28	1.330,916	47,533	3	141,769	135,968
IV	32	1.609,758	50,305	28	1.331,513	47,554	3	141,769	136,476
V	32	1.558,764	48,711	28	1.282,962	45,821	3	139,560	136,476
VI	29	1.276,299	44,010	21	1.043,090	49,671	2	96,733	136,222
VII	32	1.293,387	40,418	22	1.158,685	52,668	9	390,000	136,476
VIII	31	1.554,992	50,161	22	1.102,685	50,122	8	357,000	150,315
IX	31	1.680,000	54,194	22	1.131,365	55,971	8	398,320	150,315
X	31	1.680,000	54,194	22	1.131,365	55,971	8	398,320	150,315
XI	31	1.680,000	54,194	22	1.131,365	55,971	8	398,320	150,315
XII	31	1.680,000	54,194	22	1.131,365	55,971	8	398,320	150,315
УКУПНО	374	18,606,046		294	14,388,285	608,885	63	2,952,141	1,803,780
ПРОСЕК	31,17	1.550,504	49,743	24,50	1,199,024	50,740	5,25	246,012	150,315



**23. Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2**

План по месецима 2020.	Број запослених	УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ*		НОВОЗАПОСЛЕНИ		ПОСЛОВОДСТВО		у динарима
		Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	
I	31		1,766,582	56,987	29	1,597,800	55,097	1	2,284	2,284
II	31		1,713,885	55,287	28	1,450,211	51,793	2	105,068	52,534
III	32		1,877,086	58,659	28	1,552,514	55,447	3	165,373	55,124
IV	32		1,877,783	58,681	28	1,553,211	55,472	3	165,373	55,124
V	32		1,818,298	56,822	28	1,496,600	53,450	3	162,795	54,265
VI	24		1,488,803	62,033	21	1,216,765	57,941	2	112,899	56,420
VII	32		1,981,884	61,934	22	1,350,842	61,402	9	455,700	50,633
VIII	31		1,813,898	58,513	22	1,286,282	58,467	8	416,440	52,055
IX	31		1,959,720	63,217	22	1,357,978	61,726	8	426,400	53,300
X	31		1,959,720	63,217	22	1,357,978	61,726	8	426,400	53,300
XI	31		1,959,720	63,217	22	1,357,978	61,726	8	426,400	53,300
XII	31		1,959,720	63,217	22	1,357,978	61,726	8	426,400	53,300
УКУПНО	374		22,177,099		294	16,936,137		63	3,291,472	
ПРОСЕК	31.17		1,848,092	60,149	24.50	1,411,345	57,908	5.25	274,289	49,303
								1	275,342	175,342

24. ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА И УПЛАТА У БУЏЕТ ЗА 2020. ГОДИНУ

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2019. години	Износ уплате у буџет у 2019. години	Планиран Бруто 2 у 2020. пре примене закона <sup>м</sup>	Планиран Бруто 2 у 2020. после примене закона <sup>м</sup>	у динарима Планирани износ уплате у буџет у 2020. години
	1	2	3	4	(3-4)
I	962.374,83	27.435,05	1.981.884		
II	959.552,98	30.538,97	1.818.574		
III	1.069.431,37	30.529,75	1.930.558		
IV	1.092.952,07	30.560,90	1.930.558		
V	1.116.173,77	30.558,56	1.878.065		
VI	1.018.673,87	29.701,42	1.929.391		
VII	1.639.699,32	30.375,37	1.981.884		
VIII	1.721.184,55	31.289,21	1.878.065		
IX	1.704.621,10	31.345,60	1.930.558		
X	1.809.652,72	31.035,93	1.930.558		
XI	1.657.334,78	30.656,69	1.878.065		
XII	1.756.420,26	28.377,82	1.981.884		
УКУПНО	16.508.071,62	362.405,27	23.050.044		

24.1 Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2019. години		Планирана у 2020. години		у динарима	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето		
Затпослени пословодства	Без најнижа зарада	33619,69	25097,40	37903	28200		
	Највиша зарада	94833,04	68007,96	103645	74285		
Пословодство	Најнижа зарада	120659,20	86042,00	136762	97500		
	Највиша зарада	130481,13	92997,27	150315	107000		

25. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година				Комисија за ревизију - план 2020. година				у динарима	
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова		
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3		
I	0				0					
II	0				0					
III	0				0					
IV	0				0					
V	0				0					
VI	0				0					
VII	0				0					
VIII	0				0					
IX	0				0					
X	0				0					
XI	0				0					
XII	0				0					
УКУПНО	0				0					
ПРОСЕК										

# 25.1 Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година			Комисија за ревизију - план 2020. година			у динарима	
	Укупан износ: 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2		
I	0			0			3	4
II	0			0				
III	0			0				
IV	0			0				
V	0			0				
VI	0			0				
VII	0			0				
VIII	0			0				
IX	0			0				
X	0			0				
XI	0			0				
XII	0			0				
УКУПНО	0			0				
ПРОСЕК								



## 26. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

[illegible]

СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923“ доо нема кредитна задужења, нити планира задужења у 2020. години.

**27. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2019. години	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	у извешају дн. План 01.01-31.12.2020.
<b>Добра</b>						
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
<b>Укупно добра: Услуге</b>						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
<b>Укупно услуге: Радови</b>						
1						
2						
...						
<b>Укупно радови: УКУПНО - ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>						

28. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	реализовано закључно са 31.12.2019. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2020. година				План 2021. година	у 000 динара
								План 31.03.2020.	План 01.01.-30.06.2020.	План 01.01.-30.09.2020.	План 01.01.-31.12.2020.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
2						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							

