



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-299/21-V  
Датум: 17. децембар 2021. године  
Крагујевац



**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-ђу Зорицу Јестровић, в.д. директора Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац.

  
**ПРЕДСЕДНИК,**  
**Никола Дашић**



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-299/21-V

Датум: 17. децембар 2021. године

**К р а г у ј е в а ц**

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21-пречишћен текст), на седници одржаној дана 17. децембра 2021. године, донело је

### **З А К Љ У Ч А К**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града одређује се Зорица Јестровић, в.д. директора Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21-пречишћен текст), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Никола Дашић, с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII-354 /21  
Дана: 10.децембра 2021. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О В Е Ћ Е**  
**- Председнику -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др.закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21 и 34/21) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 43/16, 12/19, 39/20 и 7/21), као и у складу са одредбама
  - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 21/21) и
  - Јединственим методолошким правилима за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Зорица Јестровић, в.д. директора Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац.

**ВД НАЧЕЛНИКА**  
**Зорица Ђорић,с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 43/16, 12/19, 39/20 и 7/21), на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2021. године, доноси

## **РЕШЕЊЕ**

**о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину**

I Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, у складу са Одлуком број: 01-923/1 коју је Скупштина Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац, донела на седници одржаној 7.децембра 2021. године.

II Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **Образложење**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 43/16, 12/19, 39/20 и 7/21) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 7.децембра 2021. године, Одлуком број: 01-923/1 донела је Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2022. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-235/2021 од 22.10.2021. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 400-138/21-V од 29.10.2021. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планиране набавке, план инвестиција, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, елементе за целовито сагледавање цена производа и услуга, план зарада и запошљавања, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ верификовање од стране надлежног органа оснивача, Годишњег програма пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

Број: \_\_\_\_\_  
У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ .2021. године

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Мирослав Петрашиновић**

ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о.  
Скупштина привредног друштва  
Крагујевац  
Број: 01- 923/1  
Датум: 07.12.2021.

На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19) , члана 19. Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", бр. 43/2016, 12/2019, 39/20, 7/21, 34/21 ), Скупштина ПД Центра за стрна жита на седници одржаној 07.12.2021. године, доноси

## ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Привредног друштва „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, који је предложила в.д.директорка Центра
2. Годишњи програм пословања ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац за 2022. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА  
Д.О.О.  
Љубиша Лазић





## **ЦЕНТАР ЗА СТРНА ЖИТА Д.О.О. Крагујевац**

Саве Ковачевића 31 | 34000 Крагујевац | Тел: 034 633 4429  
Web sajt: [www.strnazita.rs](http://www.strnazita.rs) | E-mail: [strna.zita@gmail.com](mailto:strna.zita@gmail.com)

Број: 01-921/1

Датум: 03.12.2021.

# **ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022.ГОДИНУ**

Пословно име: ПД "Центар за стрна жита" Д.О.О. Крагујевац

Седиште: Крагујевац - Саве Ковачевића 31

Контакт телефон: 034/6334-429, 6335-702, 6333-185, 6100-405, 034/6792020

E-mail: [strna.zita@gmail.com](mailto:strna.zita@gmail.com)

Оснивач: Град Крагујевац

Претежна делатност: 72.11 – Истраживање и експериментални развој у биотехнологији

72.19 – Истраживање и развој у осталим природним и техничко-  
технолошким наукама

01.420 – Услуге у узгоју животиња, осим ветеринарских услуга

Матични број: 20206870

ПИБ: 104656110

Крагујевац, децембар 2021.године

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1 Статус, правна форма, делатност

Одлуком Владе Републике Србије број 022-8487/2006. од 14.09.2006. године основано је привредно друштво „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац. Решењем број 022-8161/2006. од 31.08.2006. године Влада РС је дала претходну сагласност на Одлуку о статусној промени поделом уз оснивање, коју је донео Управни одбор Института за истраживање у пољопривреди „Србија“ Београд. Привредно друштво „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац је након престанка постојања Института за истраживање у пољопривреди „Србија“ Београд постао правни наследник истог у једном делу имовине. Оснивач Центра за стрна жита тада је била Република Србија за коју је на основу законског овлашћења, оснивачка права вршила Влада Републике Србије.

Уговором о преносу оснивачких права између Владе Републике Србије (Преносилац) и Града Крагујевца (Стицалац) број 023-45/16-II од 22.04.2016. године и 023-13945/2015-5 од 26.04.2016. године Преносилац је пренео удео 100% и сва оснивачка права без накнаде Стицаоцу. Скупштина града Крагујевца је донела Одлуку о вршењу оснивачких права над ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац број 023-2387/16-I од 30.12.2016. године и Одлуку о измени Одлуке о вршењу оснивачких права над ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац бр.023-67/19-I од 25.04.2019. године.

Закључком Градског већа број 023-191/20-V од 12. октобра 2020. године покренута је иницијатива за спровођење статусне промене припајања Привредног друштва „Центар за пољопривреду и рурални развој“ д.о.о. Крагујевац (друштво Преносилац) Привредном друштву „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац (друштво Стицалац).

Решењем АПР број БД 99878/2020 од дана 08.01.2021. године усвојена је статусна промена припајања Привредног друштва „Центар за пољопривреду и рурални развој“ д.о.о. Крагујевац (друштво Преносилац) Привредном друштву „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац (друштво Стицалац). Целокупна имовина и обавезе Друштва преносиоца, прешла су на Друштво стицаоца даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре. Запослени у Друштву преносиоцу наставили су да раде у Друштву стицаоцу.

Правна форма Привредног друштва „Центар за стрна жита“ Крагујевац (у даљем тексту: Центар) је друштво са ограниченом одговорношћу.

Претежна делатност Центра је

72.11 - Истраживање и експериментални развој у биотехнологији.

Поред претежне делатности Центар може обављати и следеће делатности:

- 0111 Гајење жита (осим пиринча) легуминоза и уљарица
- 0164 Дорада семена
- 1061 Производња млинских производа
- 4621 Трговина на велико житом, сировим дуваном, семењем и храном за животиње
- 5814 Издавање часописа и периодичних издања
- 7120 Техничка испитивања и анализе
- 7219 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама
- 7320 Истраживање тржишта и јавног мњења
- 7490 Остале стручне, научне и техничке делатности
- 01420 Услуге у узгоју животиња, осим ветеринарских услуга.

У оквиру своје делатности Центар обавља и друге послове:

- Проучавање генетике, физиологије, агроекологије, агротехнике, болести, штеточина корова стрних жита и других ратарских култура
- Оплећењивање и селекција стрних жита и других ратарских култура
- Производња и дорада семена стрних жита и других ратарских култура
- Прикупљање и проучавање домаћих и интродукованих сорти жита за потребе банке биљних гена
- Трансфер и примена научнотехнолошких решења
- Стручна и здравствена контрола производње семена стрних жита
- Истраживачке, примењене, развојне и иновативне послове у пољопривреди
- Давање агрономских, еколошких и осталих савета и информација пољопривредним произвођачима, удружењима, задругама и др. правним лицима у пољопривреди
- Физичко, физичко - хемијска и друга аналитичка испитивања и контрола пољопривредних производа
- Саветовање и помоћ око оснивања пољопривредних удружења, асоцијација, задруга, као и помоћ око оснивања пољопривредних газдинстава и друго
- Испитивање квалитета семена, земљишта, хране и биљака
- Организовање стручних скупова и издавање публикација од значаја за промовисање и развој пољопривреде.

Центар може обављати и све друге делатности уколико за то испуњава услове предвиђене законом,

## 1.2 Визија и мисија

### 1.2.1 Визија

Наша визија је да у наредних неколико година постанемо кровна организација у области пољопривреде и руралног развоја на територији града Крагујевца и да сталним усавршавањем и унапређењем делатности постанемо регионални лидер у развоју села кроз пружање помоћи и подршке за подизање конкурентности пољопривреде и унапређењу социо-економских услова живота и рада на селу.

Активности Центра ће бити усмерене ка одрживом развоју руралних средина и повезивању становника руралних подручја са надлежним органима локалне самоуправе у областима важним за подизање квалитета живота и рада на селу. Пружаће се подршка пољопривредним газдинствима у циљу њиховог производног оспособљавања и прилагођавања савременим условима тржишта кроз примену савремених технологија, идентификацији носиоца локалне економије који би покренули развој села, подстицање предузетништва.

У области стрних жита радиће се на унапређењу и увећању постојеће производње семена стрних жита и на стварању нових сорти које ће по приносу и квалитету надмашити постојеће.

### 1.2.2 Мисија

Наша мисија је да кроз сарадњу са свим релевантним регионалним, државним и међународним институцијама и организацијама, као и стварањем партнерства са јавним, приватним и цивилним сектором обезбедимо услове за размену искустава, пренос знања и усавршавање и на тај начин допринесемо развоју пољопривреде и руралног развоја на територији града Крагујевца.

Сталном сарадњом са пољопривредним произвођачима, прерађивачима и корисницима производа препознаваћемо стварне потребе и проблеме, прилагодићемо свој рад томе и омогућити да пољопривредници на једном месту добију унапређену услугу кроз адекватне и правовремене информације и савете.

Вишедеценијским искуством у области стварања високоприносних и квалитетних сорти стрних жита, као и производњом семена високих категорија, обезбедићемо континуирано снабдевање пољопривредних произвођача квалитетним семенским материјалом домаћих сорти које су прилагођене нашим агроколошким условима гајења уз препоручену технологију производње.

### 1.3. Дугорочни и средњерочни план пословне стратегије и развоја

Основни циљ Центра у наредним годинама је повећање производње семена свих врста и сорти створених у Центру како би се од ауторства на реализоване количине семена повећавали приходи. Центар планира да у наредној години заснује око 1.000 хектара семенске производње и на тај начин повећа приходе за још најмање 20 посто. Оптимална семенска производња која би гарантовала успешно пословање је између 2.500 и 3.000 хектара и рачунамо да се то може остварити у наредних неколико година уз постепено повећавање површина сваке године.

Центар је регистрован као истраживачко-развојни Центар и може остварити приходе и од научних пројеката које финансира Министарство просвете, науке и технолошког образовања на које се могу укључити научни радници, као и по основу иновативних пројеката које подржава Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде.

Планира се извођење огледа са пестицидима за разне хемијске компаније, произвођаче пестицида, извођење огледа за Савезну сортну комисију, огледа за одржавање банке гена, што би сигурно повећало приходе.

План пословања Центра у наредном периоду заснива се на повећању прихода како би се постепено смањивала помоћ из буџета града Крагујевца и у неком средњорочном периоду постао потпуно самосталан у пословању.

За све ове планове потребно је створити и одговарајуће услове од којих су најбитнији и најбитнији следећи:

- Деблокада рачуна – рачун је у блокади за 4,7 милиона динара од 2009. године.
- Обезбеђење сталног земљишта површине минимум 12 хектара – земљиште које је неопходно за стварање нових сорти, извођење сортних огледа, извођење услужних огледа, рад на пројектима, плодосмене усева.
- Обнова механизације – потребна је набавка мањег трактора за обављање свих планираних послова; комбајн и део прикључне механизације је већ набављен.
- Подмлађивање научног кадра – основна делатност Центра је стварање нових сорти стрних жита; у Центру су тренутно запослена три доктора наука која раде на томе, али неопходан је континуитет у науци да би се остварили дугорочни резултати, што може једино стварањем повољних услова за рад и укључивањем у научне пројекте.

План Центра је рад на интензивирању пољопривредне производње, поспешивању отварања нових прерађивачких капацитета, удруживању пољопривредних произвођача ради заједничког наступа на тржишту кроз повезивање свих заинтересованих страна и пренос потребних знања и технологија у сврху реализације постављених циљева:

- План развоја Града Крагујевца
- Израда стратегије пољопривреде Града Крагујевца
- Развој пољопривреде и рурални развој

- Стварање нових сорти стрних жита
- Повезивање јавног и приватног сектора у области агробизниса
- Рационално коришћење привредних ресурса
- Заштита постојећих природних ресурса
- Подстицање удруживања пољопривредника
- Едукација пољопривредних произвођача
- Побољшање безбедности пољопривредних производа
- Подршка истраживачким подухватима из области пољопривреде

#### 1.4 Организациона шема



#### 1.5.Имена директора и чланова Скупштине

ВД директорка Центра је др Зорица Јестровић, доктор биотехничких наука, именована је Одлуком Скупштине друштва о именовању ВД директора број 01-27/1 од 15.01.2021. године и заменик директора Благоје Ковачевић, дипломирани инжењер агрономије, распоређен Решењем ВД директорке број 02-32/2 од 16.01.2021. године.

Скупштина Центра:

1. Љубиша Пазић, председник
2. Владимир Милосављевић, заменик председника
3. Марина Марковић, члан

Председник и чланови Скупштине Центра именовани су Решењем Скупштине града Крагујевца бр. 112-1513/20-I од 14.09.2020. године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У ТЕКУЋОЈ ГОДИНИ

### 2.1 Процењени физички обим активности

Проценом реализације за 2021. годину планирају се укупни приходи у износу од 63.568.000 динара, од тога приходи од субвенција у износу од 54.000.000 динара, а остатак у износу од 9.568.000 динара су приходи од продаје робе и услуга и ауторског хонорара.

Пословни приходи највећим делом оствариће се субвенцијама из буџета града Крагујевца обзиром да ће друштву до постизања пуног капацитета пословних активности бити неопходна помоћ оснивача, односно града Крагујевца.

Приходи од продаје робе укључују:

- Приходе од ауторства у износу од 7.268.000 динара. У приходе од ауторства спадају доприноси које плаћају организатори производње наших, КГ –сорти стрних жита, за коришћење лиценце за реализоване количине семена које произведу.
- Приходе од продаје производа у износу од 1.985.000 динара. Производи од којих Центар остварује приходе продајом односе се на семенску робу (пшеница, јечам, тритикале, овас, раж, очињци истих тих биљних врста)
- Приход од подзакупа пословног простора у Сובовици у износу од 315.000 динара

Очекује се да ће укупни расходи у току 2021. године износити 44.906.000 динара. У структури укупних трошкова највећи део трошкова чине трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања у износу од 35.498.000 динара. Остали трошкови износе 9.408.000 динара и односе се на трошкове набавне вредности продате робе у износу од 1.661.000 динара по основу набавке сортиментног семена за даљу репродукцију. Материјални трошкови заједно са трошковима горива и енергије износе 1.901.000 динара и односе се на набавку резервних делова средстава за механизацију као и других трошкова набавки. Трошкови производних услуга износе 3.339.000 динара, док трошкови амортизације износе 1.502.000 динара. Нематеријални трошкови износе 1.005.000 динара. У посматраном обрачунском периоду очекује се да ће Центар остварити нето добит у пословању у износу од 14.667.000 динара.

Исказана нето добит не показује реалну слику финансијског положаја Центра и није одраз реалног стања, већ је последица промена евидентирања обавеза по основу пореза и доприноса из ранијег периода, који су у тренутку настанка представљали расход. Центар је потписао Споразум о одлагању плаћања дугованог пореза са Министарством финансија Републике Србије о исплати репрограма дугованог пореза и доприноса за период од 2011. године до 2017. године. Центар има реалан одлив новчаних средстава по основу наведеног дуга који се исплаћује из субвенција тако да се одражава на приходну страну у билансу успеха. Добитак који ће бити исказан у финансијским извештајима Центра за 2021. годину заправо је обрачунска категорија и резултат је измиривања заосталих обавеза средствима оснивача.

На крају пословне 2021. године Одлуком ВД директора Центра број 01-897/1 од 19.11.2021. године, на коју је сагласност дала Скупштина Центра, из пословних књига Центра искњижена је ревалоризациона вредност земљишта, које је по основу Уговора о преносу оснивачких права са Центра прешло на град Крагујевац, закључен између Републике Србије као преносиоца и града Крагујевца као стицаоца, дана 26.04.2016. године. Наведеним уговором целокупна имовина Центра, па и земљиште које је било у државној својини Републике Србије, а на коме је Центар имао

право коришћења, прешло је на град Крагујевац, као оснивача, чиме је град Крагујевац постао власник 100% оснивачког капитала Центра.

Целокупно земљиште из претходног става ове Одлуке је у Служби за катастар непокретности sukcesивно превођено на град Крагујевац у претходним годинама (упис је вршен делимично по парцелама у претходних пет година) и како је у 2021. години извршен комплетан пренос земљишта на град Крагујевац, било је неопходно из пословних књига Центра искњижити његову ревалоризациону вредност.

Смањење ревалоризационе вредности земљишта из претходног става утицало је на смањење билансних позиција активе и пасиве.

Овом променом није дошло до промене вредности оснивачког капитала Центра.

## 2.2 Биланс стања

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2,275,089	239,632
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2,246,048	210,737
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	2,246,048	210,015
023	2. Постројења и опрема	0011		722
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	15,184	15,038
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	13,857	13,857
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хортије од вредности које се вреднују по амортизованеј вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	13,857	13,857
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	18,344	17,152
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	5,610	3,700
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	29	29
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	378	384
13	3. Роба	0034	5,203	3,287
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	11,802	12,030
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	11,802	12,030
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		

223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности која се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	932	1,422
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	2,293,433	256,764
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2,231,064	193,571
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	996	996
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	288,214	288,214
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	2,049,262	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	79,281	27,466

340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	65,454	12,799
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	13,827	14,667
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	186,689	123,105
350	1. Губитак ранијих година	0413	186,689	123,105
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	0	0
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	62,369	63,213
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432		
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		

420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	5,457	6,301
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5,457	6,301
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	56,911	56,911
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	35,498	35,498
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	17,418	17,418
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3,995	3,995
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1	1
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	2,293,433	256,784
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

## Биланс успеха

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	62,300	63,568
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	7,800	8,828
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	7,800	8,828
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	500	740
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	500	740
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	54,000	54,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	44,478	44,906
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1,781	1,661
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2,848	1,901
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	35,498	35,498
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	27,373	27,373
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,104	4,104
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4,021	4,021
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,502	1,502
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2,020	3,339
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	829	1,005

	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) <math>\geq 0</math></b>	1025	17,822	18,662
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) <math>\geq 0</math></b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) <math>\geq 0</math></b>	1037	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) <math>\geq 0</math></b>	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	62,300	63,568
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	44,478	44,906
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) <math>\geq 0</math></b>	1045	17,822	18,662
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) <math>\geq 0</math></b>	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		

	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	17,822	18,662
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1046 + 1045 + 1048 + 1047) ≥ 0	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	3,995	3,995
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	13,827	14,667
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

## Прилог 16

### Извештај о токовима готовине

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	62,300	63,568
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	8,300	9,568
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	54,000	54,000

<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	56,289	56,900
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	16,796	17,407
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	35,498	35,498
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	3,995	3,995
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	6,011	6,668
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	7,723	7,556
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	7,723	7,556
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>13,857</b>	<b>13,857</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	13,857	13,857
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	6,134	6,301
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>70,023</b>	<b>71,124</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>70,146</b>	<b>70,757</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>		<b>367</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>123</b>	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>1,055</b>	<b>1,055</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>932</b>	<b>1,422</b>

### 2.3 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

У току 2021. године Центар је радио у складу са планом активности које су предвиђене годишњим програмом пословања за текућу годину. Првенствено се рад базирао на интензивирању пољопривредне производње, посепшивању отварања нових прерађивачких капацитета, удруживању пољопривредних произвођача ради заједничког наступа на тржишту кроз повезивање свих заинтересованих страна и пренос потребних знања и технологија у сврху реализације постављених циљева.

У 2021. години обављена је сетва јарих стрних жита, прихрана и нега озимих семенских усева као и припрема за жетву, сортно чишћење семенских усева ради одржавање генетске чистоће сорте. За потребе жетве предосновног и основног семена, као и огледа стрних жита Центар је

купило комбајн. У току периода вегетације стрних жита вршен је обилазак произвођача код којих је заснована семенска производња, посећени су пословни партнери, договорено је око потенцијалног повећања површина под семенским усевима.

Центар је посетио потенцијалне чланове Локалне акционе групе (ЛАГ) на територији града Крагујевца и општине Рача, потписао је Споразум о пословно-техничкој сарадњи на заштити биљних генетских ресурса са еколошким покретом „Оквир живота“ из Мионице (подстицање развоја и очувања аутохтоних сорти воћа и поврћа), код Завода за заштиту природе Србије покренута је иницијатива за заштиту стабла оскоруше у селу Чумић, активно је учествовао у раду Мреже организација за подршку бизнису и агробизнису на територији града Крагујевца и укључио се у рад Balkan cooperation мреже заједно са институцијама које се баве истим или сличним делатностима са територије Србије, Грчке, Албаније, Македоније, Босне и Херцеговине (online састанци).

Покренута је иницијатива Развој савременог говедарства и овчарства кроз теренске обиласке сточара, раздужења пољопривредних произвођача којима су дата грла градских робних резерви на чување с циљем планиране набавке висококвалитетних приплодних уматичених грла оваца и формирање матичног стада, које ће бити основ за побољшање расног састава и интензивирање овчарске производње, проналажење нових одгајивача којима су поверена грла на узгој и чување.

Центар је током овог периода пружао консултантске услуге Удружењима са територије града Крагујевца (Регионална асоцијација произвођача ракије „Шумадијска ракија“ и Удружење одгајивача оваца Србије), помогао у припреми документације за пројекте, урадио два пројекта за удружења. Запослени у Центру су присуствовали online обуци на тему представљања мера 1,3,7 ИПАРД програма и укључили су се у промоцију и обавештавање пољопривредних произвођача о јавним позивима и актуелним подстицајима расписаним од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде и локалне самоуправе.

Центар о је током овог периода радио на деблокади рачуна који је непрекидно у блокади од 5. августа 2009. године и укупан дуг је смањен за 2.357.299,22 динара.

Током посете министра пољопривреде граду Крагујевцу Центар је учествовао у организацији посете, а затим је организован скуп за све заинтересоване пољопривреднике у просторијама Центра у Собовици, поводом расписивања Правилника о додели бесповратних средстава у оквиру Пројекта за конкурентну пољопривреду, у сарадњи са Светском банком (тзв. 50:40:10 позив).

У сарадњи са локалном самоуправом Центру је пренето право својине на непокретностима у јавној својини града Крагујевца (две парцеле градског грађевинског земљишта укупне површине 02.27.54 ха).

У 2021. години Центар је узео чланство у Комисији за одабир најлепшег дворишта на територији града Крагујевца у оквиру манифестације „Дани отворених дворишта“.

Током 2021. године Центар је завршио жетву семена високих категорија стрних жита (предсоновно и основно), дораду семена, припрему семена за сетву (огледи, семенарство), продају семенске робе, посетио пољопривредне апотеке, извршио промоције производа и поделио рекламни материјал.

Поред радова у производњи семена стрних жита Центар је:

- Учествовао у суорганизацији манифестације Дани шљиве у Страгарима (обезбеђивање излагача, присуство, помоћ излагачима при уређењу изложбеног простора)

- Учествовао у суорганизацији Шумадијског сајма пољопривреде (Центар је био задужен у осмишљавању и организацији програмског дела сајма) и био учесник на сајму пољопривреде тако што је имао свој изложбени простор где су посетиоци сајма имали прилику да се упознају са тренутним сортиментом стрних жита и разговарају са стручним лицима; одржано је предавање у медија центру сајма; затим Центар је имао активности у делу уређења штанда, промоције и продаје воћних ракија на штанду Регионалне асоцијације произвођача ракије „Шумадијска ракија“.
- Учествовао на три радионице у оквиру Програма „Едукација људских ресурса у туризму Републике Србије“
- Потписао протокол о сарадњи са РА „Шумадијска ракија“ и договорене активности за Треће оцењивање воћних ракија
- У сарадњи са организацијом „Оквир живота“ договорио изложбу аутохтоних воћних врста
- Прикупљао и обрадио информације у циљу праћења стања у области пољопривреде и воћарства, ажурирао базу података, ажурирао веб сајт, пратио конкурсе, информисао и технички подржао у аплицирању заинтересованих пољопривредника, сарађивао са екстерним сарадницима, службама и организацијама информисујући пољопривредне произвођаче о питањима од значаја за област пољопривреде.
- Завршио израду личних карата села за сва села крагујевачке општине,
- Одржао радионицу у МЗ Јовановац,
- Наставио сарадњу са Заводом за заштиту природе Србије (заштита древног стабла оскоруше на територији МЗ Чумић)
- Имао теренске посете (робне резерве живе стоке и попис грла - око 330 посета и око 1.200 телефонских разговора)

## 2.4. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Увођење корпоративног управљања у Центру подразумева увођење новина и унапређење стања у три сегмента: у сегменту управљања и руковођења, у сегменту стратешког и текућег планирања и у сегменту контроле пословања Центра. Добро корпоративно управљање омогућава држави да води рачуна о својој имовини и повећа вредност предузећа који су у њеном власништву. Корпоративно управљање подразумева потпуно информисање од стране предузећа и на тај начин се обезбеђује транспарентност пословања. Јавна средства треба да се користе одговорно и економично. Услов доброг корпоративног управљања су постојање интерних (Скупштина Центра која контролише рад менаџмента и контрола од стране оснивача) и екстерних инструмената (законска регулатива).

У циљу унапређења корпоративног управљања Центру донета су и примењују се следећа акта:

- Одлука о вршењу оснивачких права над Центром
- Правилник о раду
- Правилник о организацији и систематизацији послова
- Правилник о заштити од пожара
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама
- Правилник о безбедности и здрављу на раду
- Правилник о калу, растуру, лому и квару пољопривредних производа
- Правилник о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања Центра

- Правилник о поверавању на чување и узгој приплодне јањадн из градских робних резерви
- Правилник о поверавању на чување и узгој приплодних јуница из градских робних резерви
- Правилник о условима и начину коришћења службеног возила
- Правилник о садржини, начину издавања и вођењу путних налога и начину вођења евиденције о издатим путним налозима

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ

#### 3.1 Циљеви Центра, индикатори пословања

Планирана је реализација следећих циљева и наставак постојећих:

1. Укључивање у мрежу огледа Савезне сортне комисије – приликом увођења нове или интродуковане сорте неопходно је двогодишње испитивање од стране Савезне комисије; у централној Србији тренутно се огледи изводе само у Пожаревцу и Крушевцу; Центар је годинама био укључен у мрежу огледа које финансира Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, али је губитком земљишта и механизације престала сарадња; стварањем услова, односно обезбеђивањем земљишта остварио би се приход и на овај начин.
2. Одржавање и повећање постојеће банке гена – за одржавање банке гена у оквиру Дирекције за националне референтне лабораторије, у којој се између осталог чувају семена стрних жита, потребно је умножавање и регенерација узорака; на основу броја узорака и начина одржавања колекције Центар има услове да се укључи на пројекат финансирања банке гена, који подржава МПШВ.
3. Укључивање научних радника у научне и истраживачко-развојне пројекте –Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде сваке године расписује конкурс за расподелу подстицаја за унапређење система креирања и преноса знања кроз развој техничко-технолошких, примењених, развојних и иновативних пројеката у пољопривреди и руралном развоју, где Центар може да се укључи. Обзиром да је регистрован као истраживачко-развојни центар, Центар не може да буде носилац научних пројеката, али научни радници могу да буду укључени у пројекте, пре свега кроз партнерство са Агрономским факултетом у Чачку и сродним институцијама у Републици Србији.
4. Формирање Локалне акционе групе (ЛАГ) „Срце Србије“ (општине Топола и Рача и 24 села са територије Града Крагујевца која су географски оријентисана према поменутиим општинама) – циљ формирања ЛАГ-е је да се искористи развојни потенцијал руралних заједница, да се успостави локално партнерство јавног, приватног и невладиног сектора које ће имати капацитет да делује као ЛАГ у складу са LEADER принципима ЕУ. МПШВ кроз ИПАРД 2 Програм РС кроз меру за LEADER је определило значајна средства за подршку формирању ЛАГ-овима на територији Републике Србије. Процес је започет, добијене су потребне сагласности општина Рача и Топола, али је привремено обустављен крајем године због епидемиолошке ситуације. Реализација активности предвиђених акционим планом као партнери у формираном ЛАГ Левач – ПД „Центар за пољопривреду и рурални развој“ д.о.о. Крагујевац је укључен у активности формиран Локалне акционе групе Левач, која обухвата територију општине Рековац и пет села са територије Града Крагујевца (Дулене, Велике Пчелице, Горња Сабанта, Велика Сугубина и Доња Сабанта); носилац пројекта је Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља, у изради је стратешки

документ Локалне стратегије руралног развоја. Центар ће, као Друштво стицалац, наставити сарадњу по овом пројекту.

5. Формирање мреже руралних центара – према плану развоја Града Крагујевца, планира се формирање подручних руралних центара у пет села са највише становника, који се налазе на регионалним и важнијим локалним путним правцима и која су равномерно територијално распоређена. Запослени Центра ће пружати стручну, техничку и информативну помоћ, организовати едукативне и информативне трибине. Према потреби и заинтересованости пољопривредних произвођача, број руралних центара може бити повећан. Наставак формирања личне карте села са територије града Крагујевца; све своске МЗ су већ попуниле упитнике, основни подаци су унети у базу.
6. Оснивање основне одгајивачке организације – кроз почетак рада одгајивачке организације и ангажовање дипломираног инжењера пољопривреде за сточаство формираће се служба за матичење домаћих животиња по ценама које ће бити далеко повољније од тренутних тржишних. Пружиће се могућност пољопривредницима да уматиче своја грла и на тај начин остваре субвенције од ресорног министарства. Поред финансијског ефекта, велики утицај формирање овакве службе имаће и на побољшање расног састава и унапређење сточарске производње.
7. Развој савременог говедарства и овчарства – преузимањем послова из градских робних резерви, а који се тичу живе стоке коју је Центар добио донацијом грла из фонда робних резерви града Крагујевца, током протекле године обављено је више од 530 посета газдинствима којима су грла поверена на држање и чување. Утврђено је и пописано стање на терену, обновљени стари и потписани нови уговори са заинтересованим пољопривредним произвођачима. Посебно се водило рачуна о очувању типа расе и условима гајења.
8. Формирање матичног стада – средствима која су остварена на основу финансијских раздужења пољопривредних произвођача којима су дата грла градских робних резерви на чување планира се набавка висококвалитетних приплодних уматичених грла овнова, које ће бити основ за побољшање расног састава и интензивирање овчарске производње.
9. Активно учешће у раду Мреже организација за подршку бизнису и агробизнису на територији града Крагујевца – мрежа је формирана крајем прошле године са идејом да све информације буду на једном месту, да се пружи подршка заинтересованим лицима у бизнису и сва помоћ буде на једном месту. У мрежу су укључени Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља, Привредна комора, Бизнис иновациони центар, Слободна зона Шумадија, Градска туристичка организација и Центар за пољопривреду и рурални развој, сада Центар.
10. Пројекат „Развој иновативног женског предузетништва у руралном подручју општине Крагујевац“ у сарадњи са регионалном агенцијом за економски развој Шумадије и Поморавља – партнери на пројекту, чији је циљ оснаживање женског предузетништва, пре свега кроз набавку опреме и обезбеђивању простора за покретање производње.
11. Подстицање и формирање банке гена у циљу развоја и очувања аутохтоних сорти воћа и поврћа – идентификација врста и сортимената, израда базе података о врстама, сортама и количинама, посредовање у пласману на тржиште; мапирање старих сорти, организовање изложбе, конкурсације за пројекат Центра за промоцију науке.
12. Постављање демонстрационих огледа семена и пестицида – обезбеђивањем сталног земљишта, половина укупних површина би се користила за основне делатности Центра, а на другој половини би се сејале културе које одговарају као предусев стрним житима (неопходна плодосмена); семенске компаније и фирме које се баве производњом и дистрибуцијом пестицида, као вид рекламе донирају семе и производе; постављањем демонстрационих огледа уштедело би се на репроматеријалу, а неретко се дешава да плаћају за обављање услуга.

13. Менторство – пружање стручне и саветодавне помоћи ученицима са територије града Крагујевца који похађају средње пољопривредне школе, односно студентима пољопривредних факултета. Укључити их у активности на селу, усмеравати, подржавати у покретању сопственог бизниса, формирати мрежу младих пољопривредника на територији града Крагујевца, повезати их са свим релевантним институцијама, подстаћи их на удруживање.
14. Развој органске производње – на територији града Крагујевца не постоји ни један регистровани произвођач органске производње; подстицање пољопривредника да се баве овим начином узгоја, израда базе података заинтересованих произвођача, повезивање са сертификационим кућама и потенцијалним купцима.
15. Успостављање система директне продаје пољопривредних производа биљног и животињског порекла - продаја на прагу - у сарадњи са ЈКП формирана је база података произвођача, омогућена је продаја производа преко интернета; на основу Правилника МПШВ покренута је иницијатива продаје производа на кућном прагу, директно повезивање произвођача и потрошача, достава пољопривредних производа на кућну адресу.
16. Пројекат „Млада тезга“ – охрабрити младе произвођаче кроз посебно обележене тезге, које ће се бесплатно дати на коришћење РПГ чији су носиоци млађи од 25 година; установити делове у тржницама који ће бити означене као „Пијаци малих узгајивача“, где ће се јасно ставити до знања потрошачима на ком су газдинству производи узгајани.
17. Подршка преради пољопривредних производа на породичним газдинствима – Правилник о продаји малих количина производа у великој мери је ублажио критеријуме за прераду и пласман пољопривредних производа, па треба што више мотивисати пољопривреднике на регистрацију производње, утицати да се више иде на пласман готових производа него сировина.
18. Организација откупа пољопривредних производа – стварањем базе пољопривредних газдинстава, производа и капацитета вршити повезивање произвођача са компанијама заинтересованим за откуп пољопривредних производа
19. Сеоски туризам – сарадници задужени за рурални развој интензивно ће радити на идентификацији, промоцији, обавештавању и директној помоћи у категоризацији заинтересованим пољопривредним газдинствима за рурални туризам. На територији Шумадијског управног округа постоји веома мали број категоризованих сеоских газдинстава који се баве руралним туризмом, а потенцијал је доста већи, као и број оних која се баве туризмом. Циљ је да се повећа број оних који легалним токовима могу да уђу у званичну туристичку понуду Шумадијске регије.
20. Пројекат „Добар дан, комшија“ – у сарадњи са ГТО и суседним општинама током лета представљање успешних сеоских МЗ Шумадијског округа (производи, стари занати, КУД).
21. Производња семена озимих и јарих сорти стрних жита обавља се у организацији Центра, а односи се на производњу високих категорија семена. Ниже категорије семена производе се на основу Уговора о организацији производње са трећим лицима.

Индикатори пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита" д.о.о. приказани су у прилогу 2.

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2022. година	2023. година	2024. година		
Укључивање у мрежу огледа Савезне сортне комисије	Уговор са МПШВ	2021	0	1			Сајт МПШВ	Обезбеђивање земљишта за огледе
Одржавање и повећање постојеће банке гена	Узорци у банци гена	2021	450	650			Евиденција банке гена	Набавка нових узорака
Укључивање научних радника у НИР пројекте	Рад на пројекту	2021	0	1			МНТР и МПШВ	Рад по пројектним задацима
Формирање ЛАГ	ЛАГ	2021	0	1			АПР	Посете члановима ЛАГ
Формирање мреже руралних центара и карата села	Рурални центар и карте села	2021	0	5			Одлука о формирању руралних центара и база карата села	Посете свеским МЗ ради отварања руралних центара
Оснивање основне одгајивачке организације	Основна одгајивачка организација	2021	0	1			АПР шифра делатности	Набавка опреме и пријем сточара у радни однос
Развој савременог сточарства и живинарства	РПГ корисници живе стоке из ГРР	2021	120	140			Уговори о давању живе стоке на чување и узгој	Теренске посете
Формирање матичног стада	Матично стадо	2021	0	1			Уговори Центар са РПГ	Теренске посете
Активно учешће у раду Мреже организација за подршку бизнису и агробизнису	Учешће у раду Мреже организација	2021	3	4			Записници са састанака	Присуство састанцима и активности по задацима
Развој иновативног женског предузетништва	Оснивање удружења	2021	0	1			АПР	Радионице и писање пројеката
Развој и очување аутохтоних сорти воћа и поврћа	База података аутохтоних сорти	2021	30	40			База података	Теренске посете и унос података у базу

Постављање демонстрационих огледа семена и пестицида	Постављени огледи	2021	0	1			Уговори и провера на терену	Сетва и одржавање огледа
Менторство	Посете ученика Центру	2021	0	2			Евиденција посета	Посета школама и потписивање МОС
Развој органске производње	РПГ за органску производњу	2021	0	1			ПССС и МПШВ	Теренске посете
Пројекат „Продаја на прагу“	РПГ укључена у систем продаје на прагу	2021	15	20			База података	Теренске посете и радионице
Пројекат „Млада тезга“	Уговор о закупу тезги	2021	0	3			Уговори о закупу тезги	Теренске посете и радионице
Подршка преради пољопривредних производа на породичним газдинствима	РПГ који су регистровали прераду и производњу	2021	0	1			АПР	Теренске посете и радионице
Организација откупа пољопривредних производа	Откуп пољопривр. производа	2021	0	1			Уговори о откупу	Теренске посете, база података производа и контакт са потенцијалним купцима
Сеоски туризам	Категоризовање РПГ	2021	4	6			АПР и ГТО	Теренске посете и радионице
Пројекат „Добар дан, комшија“	Представљање сеоских МЗ	2021	0	3			Одржане манифестације	Теренске посете и сарадња са ГТО
Производња семена високих категорија	Произведено семе	2021	80.000	90.000			Извештаји инспекције	Сетва, нега усева и жетва
Заједничка производња семена	Произведено семе	2021	30.000	40.000			Уговори и извештаји инспекције о заједничкој производњи	Теренске посете и сарадња са инспекцијом
Дорада семена	Дорађено семена	2021	80.000	90.000			Извештаји инспекције и атести	Рад на селектору, цакирање, паковање
Продаја семена	Продато семе	2021	80.000	90.000			Фактуре и изводи	Теренске посете и комерцијала

### 3.2 Кључне активности потребне за достизање циљева и анализа тржишта

Центар ће ове циљеве остваривати на следећи начин:

#### 1. Сарадња са екстерним стручним сарадницима

Поред сопствених капацитета, Центар ће успоставити сарадњу са екстерним сарадницима који ће пружати подршку у раду сектора. Екстерну мрежу чиниће експерти и институције из јавног, пословног и цивилног сектора. Повезујући пољопривреднике са свим потребним стручним, научним и управним службама и телима, Центар ће омогућити квалитетну сарадњу и заједничко деловање свих заинтересованих страна. Институције које ће бити укључене у екстерну мрежу стручних сарадника су:

- Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде
- Министарство просвете, науке и технолошког образовања
- Универзитет у Крагујевцу - Агрономски факултет у Чачку
- Институт и Центри у области аграра
- Задружни савез Србије
- Општи задружни савез за пољопривреду и рурални развој
- Ветеринарска служба
- Институт за јавно здравље Крагујевац
- Национална служба за запошљавање, филијала Крагујевац

#### 2. Партнерске организације

На побољшању услова живота и рада у сеоској средини Центар ће радити и путем успостављања партнерских односа са установама које су својом делатношћу повезане са руралним срединама:

- Одељење за развој пољопривреде и заштиту животне средине Града Крагујевца
- Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља
- Регионална привредна комора Шумадијског и Поморавског управног округа
- Бизнис иновациони центар
- Градска туристичка организација
- Одељења за пољопривреду суседних општина
- ПССС Крагујевац
- ЈКП Шумадија
- Удружења и асоцијације пољопривредника
- Пословни субјекти из сектора агробизниса
- Дирекција за националне референтне лабораторије – Банка биљних гена
- Еколошки покрет „Оквир живота“ Мионица
- Ловачки савез Србије

#### 3. Повећање обима производње

У току 2022. године планира се повећање производње семена крагујевачких селекција стрних жита али ће финансијски ефекат тог повећања бити видљив у 2023. години када заснована производња семена долази до реализације.

Основни циљ Центра у наредној години је повећање површина на којима се производи Ц1 категорија семена стрних жита, унапређења квалитета семенске производње и стварање нових сорти стрних жита које ће се одликовати већим приносом и квалитетом у односу на актуелне, чиме ће се побољшати конкурентност на тржишту. Повећањем количине дорађеног семена, расту приходи на основу ауторских права. У 2022. години планира се заснивање семенске производње

на око 1.100 хектара, чиме би се увећали приходи за око 20% у односу на претходну годину. Оптимална површина за производњу семенских усева која би обезбедила успешно самостално пословање Центра је између 2.500 и 3.000 хектара, што се може обезбедити у наредних неколико година уз постепено повећавање површина сваке године.

Финансијски ефекат повећања површина и количине семенске робе биће видљив наредне године, када долази до реализације засноване семенске производње.

#### 4. Информисања пољопривредних произвођача

Савременом пољопривреднику потребна је брза, поуздана и веома разумљива информација, која ће му помоћи да боље сагледа пословно окружење у коме производи, да на време сазна о доношењу нових прописа и почетку њихове примене, као и да у што краћем року донесе добру пословну одлуку. Информисање пољопривредника ће се одвијати константно и имаће за циљ обезбеђење правовременог преноса информација са централног на локални ниво и информисање пољопривредника и удружења о програмима и мерама Министарства пољопривреде и ЕУ. Пренос информација ће се обављати путем руралних центара, електронске поште, медија, телефонским путем, СМС порукама, преко огласних табли у сеоским Месним заједницама.

Позивањем кол центра пољопривредницима ће се давати информације из свих области пољопривреде.

Путем веб-сајта даваће се обавештења о расписаним позивима за пројекте и конкурсе, едукацијама, скуповима, сајмовима, саветима, корисним информацијама и сл. Сличне информације ће се прослеђивати и путем социјалних мрежа.

У циљу повећања ефикасности рада, едукација и информисања запослени у Центру ће ажурирати постојећу и радити на израдити нове јединствене базе података РПГ-а, удружења пољопривредника, задруга, пословних субјеката из агробизниса, НВО и институција за подршку агробизнису.

Наставиће се пружање услуга пољопривредним произвођачима приликом уписа у регистар пољопривредних произвођача, обнови регистрације, аплицирање за актуелне подстицајне мере МПШВ и града Крагујевца.

Пружаће се помоћ регистрованим пољопривредним газдинствима приликом попуњавања документације и конкурсних за подстицаје у пољопривредној производњи (Град и МПШВ).

#### 5. Едукација пољопривредних произвођача

На основу резултата упитника и анкетања спроведених по свим сеоским месним заједницама биће дефинисане теме за стручне трибине и радионице.

Програмом су предвиђене едукације произвођача у области:

- Унапређења производње (ратарство, повртарство, сточарство, воћарство и виноградарство)
- Дигитализација пољопривреде
- Унапређења сеоског туризма
- Заштита биља и правилно одлагање амбалаже пестицида
- Брендирање пољопривредних производа
- Прерада воћа и поврћа
- Прерада меса и млека
- Органска производња

- Удруживање и задругарство
- Упознавање са актуелним мерама подстицаја од стране МПШВ (ИПАРД) и града Крагујевца
- и осталим актуелним темама везаним за све области пољопривредне производње

#### 6. Израда програма и планова за развој пољопривреде

Једна од кључних активности биће активно учествовање у изради и имплементацији стратешких докумената за развој пољопривреде и руралних подручја:

- Израда програма Стратегије и Плана развоја пољопривреде на територији града Крагујевца
- Подршка у изради Програма мера развоја пољопривреде града Крагујевца за 2022. годину
- Подршка у имплементацији локалних и регионалних стратешких докумената

#### 7. Учешће на пољопривредним и сајамским манифестацијама

Као и претходних година, планира се организација Шумадијског сајма пољопривреде, првенствено кроз програмски део и организовање изложбе домаћих животиња.

За 2022. годину планиран је наступ на четири манифестације из области аграра које се одржавају у Шумадијском управном округу:

- Шумадијски сајам пољопривреде у Крагујевцу
- Сајам туризма и руралног туризма у Крагујевцу
- Изложба пољопривредно-прехранбених производа у Аранђеловцу
- Дани шљиве у Страгарима

Планирано је организовање манифестација у циљу промоције локалних брендова, као и подршка манифестацијама које подстичу представљање локалних производа:

- Четврто оцењивање квалитета воћних ракија
- Трећи шумадијски фестивал ракије

Током пролећа у плану је одржавање мини сајма на коме ће своје производе представити све семенске компаније и хемијске куће које послују на територији Србије.

#### 8. Подршка Граду у привлачењу и спровођењу инвестиција у области аграра

Током године је планирана и активна улога у подршци граду у привлачењу нових инвестиција у сектору аграра. Подршка ће се огледати кроз израду неопходних анализа и студија за реализацију инвестиција. Радиће се на сталном ажурирању:

- Базе података робних произвођача
- Базе података прерађивачких капацитета
- Базе података регистрованих пољопривредних газдинстава које се баве on line продајом својих производа

Центар ће извршити процену региона у циљу што бољег коришћења природних ресурса и урадити предлог рејонизације за одређене области пољопривредне производње.

#### 9. Подршка удружењима и задругама

У оквиру ове активности пружаће се техничка подршка за рад свих удружења (пољопривредника, жена, младих), обезбеђење изложбеног простора, простора за састанке и

скупове, организовање едукативних скупова и радионица за удружења пољопривредних произвођача и удружења жена у сеоским срединама.

Радиће се на подстицању удруживања кроз земљорадничке задруге и удружења, радити на умрежавању и повезивању постојећих удружења.

Пружаће се подршка у изради визуелног идентитета и брендирању пољопривредних производа са географског подручја.

#### 10. Подршка сеоским МЗ у организовању манифестација и догађаја

Ова активност обухватиће подршку МЗ, удружењима, КУД-овима у организацији догађаја и манифестација које имају за циљ неговање традиције, обичаја и културно историјског наслеђа.

### 3.3 Ризици у пословању

Стратегијом о управљању ризика уређује се поступак управљања ризицима који су идентификовани на нивоу друштва. Циљ управљања ризицима је обезбеђивање управљачке одговорности која у ствари обухвата више процеса:

- Утврђивање циљева
- Идентификовање ризика
- Процена ризика
- Решавање ризика
- Праћење и извештавање о ризицима.

Циљеви Центра морају бити усаглашени са визијом и мисијом Центра. Основни стратешки циљеви су економичност, ефикасност, ефективност, тачност и поузданост информација, као и заштита имовине Центра.

Кључно у управљању ризицима је идентификовање ризика, односно дефинисање потенцијалних ризика у пословању.

Процена ризика врши се на основу вероватноће појаве ризика.

Решавање ризика се врши кроз корективне мере које спроводи пословодство у свом раду.

У складу са променама у окружењу неопходно је спроводити редовне активности праћења и извештавања о ризицима како би се њихов утицај смањио на најмању могућу меру.

Током ранијих година Центар је идентификовао одређене ризике у свом пословању који су се негативно одразили на пословање Центра и зато треба имати у виду следеће ризике:

- Неповољна година за заснивање семенске производње и на овај ризик Центар не може да утиче
- Неповољни услови током вегетације, самим тим и ризик од умањења чак и изостанка очекиваних приноса како код заједничке, тако и код сопствене производње што утиче на финансијски положај предузећа и представља ризик на који Центар нема утицај
- Ризик цена обухвата варирање цена на тржишту (које могу ићи и до 50% умањења) и на овај сегмент пословања Центар не може да утиче
- Ризик ликвидности који подразумева изостанак очекиване наплате потраживања што у великој мери може да утиче на ликвидност Центра. Центар предузима низ мера (контакт са повериоцима телефоном и мејлом, склапање репрограма) како би се овај ризик умањио

- Ризик новчаног тока до кога долази услед ризика ликвидности- мања наплата потраживања може да утиче на исплату доспелих обавеза и Центар предузима низ активности (контакт телефоном, мејлом) везано за наплату потраживања да не би доспело у ризик немогућности сервисирања доспелих обавеза
- Нестабилно тржиште
- Смањење тржишне територије услед пандемије корона вирусом (у претходне две године колико траје пандемија Центар је изгубио територијално велико тржиште-БИХ, Хрватска, Бугарска) и руководство предузима адекватне мере како би се опет успоставила сарадња са истим купцима и повећали приходи по том основу (контакт телефоном, мејлом, on line састанци)
- Усклађивање са прописима и законском регулативом која се редовно прати и усаглашава се пословање друштва са свим новим важећим прописима

Центар се труди да благовременом идентификацијом проблема и адекватним реаговањем предупреди ризике на које може утицати да би што успешније пословало.

Анализа ризика у пословању Центра приказана је у прилогу 3.

### **Прилог 3**

#### **Пословни ризици и план управљања ризицима**

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Неповољна година за заснивање семенске вегетације	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	12.560.00	Предузеће нема утицај на ову врсту ризика
Неповољни климатски услови	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	12.560.00	Предузеће нема утицај на ову врсту ризика
Изостанак очекиваних приноса	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	12.560.00	Предузеће нема утицај на ову врсту ризика
Ризик ликвидности немогућност наплате потраживања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	12.560.00	Контакт са поверљивцима телефоном и мејлом, склапање репрограма
Ризик цена-варирање цена семенске робе на тржишту	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	12.560.00	Предузеће нема утицај на ову врсту ризика
Ризик новчаног тока немогућност исплате доспелих обавеза	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	6.000.00	Контакт са поверљивцима телефоном и мејлом, склапање репрограма
Нестабилно тржиште	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	12.560.00	Предузеће нема утицај на ову врсту ризика
Смањење тржишне територије	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	6.000.00	Контакт телефоном и мејлом, on line састанци
Законска регулатива	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	0.00	Редовно праћење свих законских прописа

### 3.4 Планирани индикатори пословања за 2022. годину

Планирани индикатори пословања Центра су приказани у прилогу 4

**Прилог 4**  
**у 000 динара**

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
<b>Укупни капитал</b>	План			2,231,064	207,471
	Реализација	2,202,682	2,212,667		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+0%	-100%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План			2,275,089	253,152
	Реализација	2,262,051	2,260,696		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0%	-100%	0%
<b>Пословни приходи</b>	План			62,300	70,560
	Реализација	40,553	47,244		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+16%	-100%	0%
<b>Пословни расходи</b>	План			44,478	54,660
	Реализација	39,810	35,497		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-11%	-100%	0%
<b>Пословни резултат</b>	План	0	0	17,822	15,900
	Реализација	743	11,747	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1481%	-100%	0%
<b>Нето резултат</b>	План			13,827	13,900
	Реализација	743	9,985		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1244%	-100%	0%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План			30	30
	Реализација	23	23		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-100%	0%
<b>Просечна нето зарада</b>	План			53	55
	Реализација	41	47		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+15%	-100%	0%
<b>Инвестиције</b>	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

у 000 динара

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)	План 2022. година
EBITDA	2,358	13,382	20,164	18,820
ROA	0.03	0.44	5.71	5.18
ROE	0.03	0.45	7.58	6.70
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	3.04	2.56	32.66	29.26
Ликвидност	11.42	15.84	30.14	24.76
% зарада у пословним приходима	66.09	50.51	55.84	55.06

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	План на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		2019. година	2020. година	2021. година	План 2022. година
Субвенције	План	35,040	37,000	54,000	58,000
	Пренето	35,037	36,574		-
	Реализовано	35,037	36,574		-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	35,040	37,000	54,000	58,000
	Пренето	35,037	36,574	-	-
	Реализовано	35,037	36,574	-	-

### 3.5. Активности које Центар планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања

Корпоративно управљање подразумева однос између оснивача, скупштине друштва као представника оснивача, руководства и осталих екстерних и интерних чланова друштва (запослени, добављачи, купци и остали чланови локалне заједнице). Пословодство доноси одлуке које су у најбољем интересу Центра, оснивача и других чланова локалне заједнице. Корпоративно управљање подразумева повећање економске ефикасности предузећа, стварање поверења и код купаца и код добављача, као и код оснивача. Из ових разлога неопходно је да Центар подноси

редовне финансијске извештаје скупштини као надзорном органу постављеног од стране оснивача, као и оснивачу и на тај начин обезбеђује благовремене релевантне, потребне и поуздане информације у складу са законском регулативом и обавезама.

У циљу унапређења процеса пословања Центар планира предузимање низ активности које могу утицати на пословање самог предузећа.

Центар планира:

- Активности у наплати
- Теренске посете произвођачима (робне резерве, семенска производња)
- Благовремено засновану производњу
- Учесће на манифестацијама ради презентовања рада Центра
- Праћење свих новитета у производњи
- Побољшање процеса рада у складу са екстерним захтевима

#### 4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Прилог 5

##### 4.1. Биланс стања

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2022.	План 30.06.2022.	План 30.09.2022.	План 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	229,239	232,704	236,168	253,152
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				

02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	210,737	210,737	210,737	224,257
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	210,015	210,015	210,015	223,535
023	2. Постројења и опрема	0011	722	722	722	722
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	15,038	15,038	15,038	15,038
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	3,464	6,929	10,393	13,857
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	3,464	6,929	10,393	13,857
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				

	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	8,137	7,993	13,266	15,034
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3,617	2,563	4,446	3,934
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	29	29	29	29
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	384	384	405	405
13	3. Роба	0034	3,204	2,150	4,012	3,500
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3,700	4,500	7,800	9,900
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3,700	4,500	7,800	9,900
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				

236 (део)	Б. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	820	930	1,020	1,200
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	237,376	240,697	249,434	268,186
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) ≥ 0	0401	194,990	197,015	202,399	207,471
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	996	996	996	996
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	288,214	288,214	288,214	288,214
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потравни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	28,885	30,910	36,294	41,366
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	27,466	27,466	27,466	27,466
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,419	3,444	8,828	13,900
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	123,105	123,105	123,105	123,105
350	1. Губитак ранијих година	0413	123,105	123,105	123,105	123,105
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0

40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друга бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	42,386	43,682	47,035	60,715
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	28,481	15,765	5,320	4,957
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1,270	2,315	2,834	4,957
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	27,211	13,450	2,486	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	13,904	27,916	41,714	55,757
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	9,674	19,437	29,021	38,850
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3,730	7,479	11,193	14,907
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	500	1,000	1,500	2,000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1	1	1	1
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	237,376	240,697	249,434	268,186
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

## Биланс успеха

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	19,660	36,435	53,270	70,560
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1,250	3,950	6,350	10,060
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1,250	3,950	6,350	10,060
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	100	600	2,500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	0	100	600	2,500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	18,410	32,385	46,320	58,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	16,291	30,541	41,492	53,210
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	400	700	1,100	1,477
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	425	3,300	3,575	3,950
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	9,674	19,437	29,021	38,850
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	7,230	14,460	21,690	28,920
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,338	2,676	4,014	5,352
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,106	2,301	3,317	4,578
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,470	1,470	1,470	1,470

58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	917	1,474	2,011	2,943
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3,405	4,160	4,315	4,520
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3,369	5,694	11,778	17,350
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,450	1,450	1,450	1,450
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,450	1,450	1,450	1,450
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1,450	1,450	1,450	1,450
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	19,660	36,435	53,270	70,560
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	17,741	31,991	42,942	54,660

	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045	1,919	4,444	10,328	15,900
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046				
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$	1049	1,919	4,444	10,328	15,900
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	500	1,000	1,500	2,000
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$	1055	1,419	3,444	8,828	13,900
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

## Токови готовине

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	19,660	36,435	53,270	70,560
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1,250	4,050	6,950	12,560
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	18,410	32,385	46,320	58,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	16,032	28,448	40,979	53,875
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	4,408	6,561	9,008	11,575
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	9,674	19,437	29,021	38,850
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,450	1,450	1,450	1,450
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	500	1,000	1,500	2,000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	3,628	7,987	12,291	16,685
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				

<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опрема и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	<b>3027</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	<b>3028</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>4,230</b>	<b>8,479</b>	<b>12,693</b>	<b>16,907</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	4,230	8,479	12,693	16,907
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>	<b>4,230</b>	<b>8,479</b>	<b>12,693</b>	<b>16,907</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>19,660</b>	<b>36,435</b>	<b>53,270</b>	<b>70,560</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>20,262</b>	<b>36,927</b>	<b>53,672</b>	<b>70,782</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>602</b>	<b>492</b>	<b>402</b>	<b>222</b>

Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1,422	1,422	1,422	1,422
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	820	930	1,020	1,200

#### 4.2 Структура планираних прихода и расхода

У 2022. години очекују се укупни приходи у износу од 70.560.000 динара, од тога приходи од субвенција у износу од 58.000.000 динара, а остатак у износу од 12.560.000 динара су приходи од продаје робе, производа и ауторског хонорара.

Пословни приходи највећим делом оствариће се субвенцијама из буџета града Крагујевца у износу од 58.000.000 динара обзиром да ће Центру до постизања пуног капацитета пословних активности бити неопходна помоћ оснивача, односно града Крагујевца.

У току 2022. године планира се повећање производње семена крагујевачких селекција стрних жита, али ће финансијски ефекат тог повећања бити видљив тек у 2023. години када заснована производња семена долажи до реализације.

Приходи ће бити остварени по основу Уговора о заједничкој производњи семена крагујевачких сората стрних жита са пословним партнерима из Републике Србије.

Приходи се могу поделити у четири групе:

- Приходи од ауторства на реализоване количине семена јарих стрних жита првенствено овса и јечма у производњи која је заснована 2021. године, а чија се реализација очекује у првом кварталу 2022. године

На основу засноване производње очекују се следећи приходи:

- Од јарог овса произведено је око 500.000 кг натуралног семена, од чега се очекује око 450.000 тона семена Ц1 категорије; ауторство износи 8%, што на очекивану цену од 50 дина/кг приход износи 1.800.000 динара
- Од сопствене производње јарог овса у 2021. години од 6.500 кг натуралног предосновног семена, од чега се очекује око 6.000 кг дорађеног семена, чија је вредност 60 дина/кг, односно приход у износу од 360.000 динара
- Од јарог јечма произведено је око 100.000 кг, очекује се цена од 45 дина/кг, па приход од ауторства износи око 350.000 динара
- Од сопствене производње јарог јечма у 2021. години од 3.500 кг натуралног предосновног семена, од чега се очекује 3.000 кг дорађеног семена, што на очекивану цену од 50 дина/кг приход износи 150.000 динара
- Од залиха семена из прошле године у вредности од 500.000 динара
- Приходи од ауторства на реализоване количине семена озимих стрних жита која ће бити заснована у току јесени 2021. године и од којих Центар очекује приход од најмање 7.500.000 динара
- Приход од сопствене производње – Центар очекује да ће ове јесени засновати производњу предосновног семена свих врста озимих стрних жита која се налазе у комерцијалној производњи и основног семена у заједничкој производњи у околини са

пољопривредним произвођачима и по овом основу остварити приходе у износу од 1.200.000 динара

- Залихе семена озимих стрних жита из производње 2021. године у вредности око 700.000 динара

Укупно планирани приходи од продаје семена и наплате ауторства износе 12.560.000 динара, али Центар очекује да ће приходи бити и виши уколико се производња заснује на време и на најбољим парцелама, углавном у Војводини.

У 2022. години друштво планира укупне расходе у износу од 54.660.000 динара и односе се на трошкове набавне вредности продате робе, трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних примања, трошкове горива, материјалне, производне и нематеријалне трошкове, као и трошкове пореза на добит за 2021. годину и месечних аконтација за 2022. годину у износу од 2.000.000 динара. Поред тога друштво ће у 2022. години имати реалан одлив по основу трошкова деблокаде рачуна у износу од 4.700.000 динара.

Структуру укупних расхода чине:

- Трошкови исплате добављачима у укупном износу од 9.190.000 динара
- Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања у износу од 38.850.000 динара,
- Остали трошкови из пословних активности у износу од 6.620.000 динара
- Трошкови пореза на добит у износу од 2.000.000 динара.

Трошкови исплате добављачима обухватају трошкове горива у износу од 400.000 динара, електричне енергије у износу од 900.000 динара, ђубрива, пестицида и осталог репроматеријала у износу од 2.797.000 динара, набавку опреме, машина, алата и резервних делова за механизацију у износу од 1.200.000 динара, комуналне трошкове у износу од 527.000 динара, набавку потребног материјала неопходног за пословање предузећа (средства за хигијену, канцеларијски материјал, рециклажа тонера и сервис рачунара) у износу од 100.000 динара, закуп пословног простора у Собоци у износу од 1.715.000 динара и остали трошкови пословања у износу од 1.551.000 динара. Трошкове исплате добављачима финансираће Центар највећим делом из сопствених извора у износу од 9.190.000 динара.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања износе 38.850.000 динара и односе се на трошкове и накнаде зарада запослених, накнаде по основу уговора о делу и трошкове Скупштине друштва у износу од 36.604.000 динара, трошкове превоза запослених у износу од 1.440.000 динара, трошкове јубиларних награда у износу од 155.000 динара, трошкове дневница и путних трошкова у износу од 51.000 динара и трошкове накнада за незапошљено лице са инаlidитетом у износу од 600.000 динара.

Остали одливи готовине из пословних активности износе 6.620.000 динара и обухватају трошкове везане за пријаву производње и одржавање сората на сортној листи, производњу и дораду семена у износу од 1.300.000 динара, трошкове обезбеђења у износу од 120.000 динара, трошкове пореза на имовину у износу од 500.000 динара и трошкове деблокаде рачуна у износу од 4.700.000 динара.

Осим тога друштво по основу остварене добити плаћа и трошкове пореза на добит у износу од 2.000.000 динара.

У 2022. години очекује се да ће Центар остварити нето добит у пословању у износу од 13.900.000 динара. Исказана нето добит не показује реалну слику финансијског положаја Центра и није одраз реалног стања, већ је последица промена евидентирања обавеза по основу пореза и доприноса из

ранијег периода, који су у тренутку настанка представљали расход. Центар има реалан одлив новчаних средстава по основу репрограма неуплаћених пореза и доприноса који се исплаћује из субвенција тако да се одражава на приходну страну у билансу успеха. Добитак који ће бити исказан у финансијским извештајима Центра за 2022. годину заправо је обрачунска категорија, који је резултат измиривања заосталих обавеза средствима оснивача.

#### 4.3 Ценовник пословних прихода

Центар се бави производњом семена стрних жита (пшеница, јечам, овас тритикале) и то исходног семена (категорије предосновног семена) и умножавањем истог код овлашћених организатора семенске производње на територији читаве Републике Србије.

Центар цену семена различитих биљних врста и категорија семена формира у складу са ценама сертификованог семена I генерације на тржишту, као и у договору са осталим семенским, научним кућама у држави (основно и предосновно семе).

Ценовник семена стрних жита дат је у табели.

у динарима

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	XII 2021. године
1.	Озима пшеница-сертификовано семе прве генерације	40.00
2.	Озима пшеница-основно семе	40.00
3.	Озима пшеница-предосновно семе	44.00
4.	Озими тритикале-сертификовано семе прве генерације	42.00
5.	Озими тритикале-основно семе	42.00
6.	Озими тритикале-предосновно семе	46.20
7.	Озими јечам-сертификовано семе прве генерације	36.00
8.	Озими јечам-основно семе	36.00
9.	Озими јечам-предосновно семе	44.00
10.	Озими овас-сертификовано семе прве генерације	51.00
11.	Озими овас-основно семе	55.00
12.	Озими овас-предосновно семе	60.00
13.	Јари јечам Ц-1	48.00
14.	Јари овас Ц-1	48.00
15.	Јари овас-предосновно семе	57.60
16.	Тритикале КФ Ц-1	38.00

#### 4.4 Износ и динамика прихода из буџета

Динамика и износ прихода које Центар остварује из буџета града Крагујевца приказана је у прилогу 6.

у динарима

01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	54,000,000			0	10,338
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	54,000,000			0	10,338

у динарима

План за период 01.01-31.12.2022. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	18,409,629	32,365,000	46,320,371	58,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	18,409,629	32,365,000	46,320,371	58,000,000

#### 4.5 Намена коришћења средстава из буџета

Предлогом Одлуке о буџету града Крагујевца за 2022. годину од планираних субвенција јавним предузећима и организацијама Центру су одређене субвенције у износу од 58.000.000 динара.

Планирани износ субвенција за 2022. годину биће утрошен за следеће намене:

- Трошкове материјала и енергије
- Трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних ( трошкови зарада запослених, трошкови накнаде по основу уговора о делу и трошкови Скупштине)
- Трошкове производних услуга који обухватају трошкове закупа пословног простора у Собоци и трошкове комуналија (струја) за пословни простор у закупу
- Нематеријални трошкови који обухватају трошкове обезбеђења објеката
- Трошкови пореза на добит који су планирани на на нивоу текуће пословне године. У складу са променом у начину књижења Центар очекује да у пословној 2021. години исказати позитиван финансијски резултат и по том основу Центру ће бити потребна средства на име измирења пореза на добит. Наиме Законом о рачуноводству и међународним рачуноводственим стандардима где је дошло до промене обрачунске основе за књижења смањени су расходи исказани у билансу успеха и поред тога што Центар на годишњем нивоу има реалан одлив новчаних средстава (трошак) по основу *Споразума о одлагању*

**плаћања дуговог пореза** са Министарством финансија Републике Србије о исплати репрограма дуговог пореза и доприноса у износу од 13.857.541,92 динара. Са друге стране, обавезе по Споразуму утицале су на повећање приходне стране у билансу успеха по основу прихода од субвенција оснивача путем којих се исплаћују, будући да Центар није у могућности да исте измири из сопствених средстава. Као последица претходно наведеног у финансијским извештајима – билансу успеха Центра биће исказана позитивна разлика између прихода и расхода и по овом основу Центар је у обавези да плати пореској управи порез на добит. Остварена добит у финансијским извештајима Центра представљаће само обрачунску категорију и као таква не показује реалну слику финансијског положаја и резултата Центра.

- Трошкови репрограма неуплаћених пореза и доприноса по основу Споразума о одлагању плаћања дуговог пореза који је закључен 05.04.2019. године између Министарства финансија Републике Србије и ПД „Центар за стрна жита“ Крагујевац. Целокупан дуг у износу од 68.132.913,40 динара подељен је на 59 рата почев од априла 2019. године. За време док траје одлагање плаћања дуговог пореза на рате обрачун камате врши се месечно по стопи једнакој годишњој референтној стопи НБС тако да је друштво у обавези да за исплаћене рате репрограма плати обрачунату камату. Средства субвенција Центар користи за исплату рата Репрограма за заостале порезе и доприносе по Споразуму са Пореском управом за које је гаранцију дао Град стављањем хипотеке на стадион спортског привредног друштва „Раднички“ Крагујевац.
- Трошкови деблокаде рачуна - жиро рачун Центра непрекидно је у блокади од 5. августа 2009. године. Већи део износа блокаде представљају судске таксе на које се не зарачунава камата и трошкови принудне наплате које зарачунава Народна банка Србије на свако решење о принудној наплати.
- Трошкове пореза на имовину  
Детаљна структура планираних субвенција по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2022. годину.

#### 4.6 Трошкови запослених

Трошкови зарада запослених, реализација у 2021. години и план зарада запослених за 2022. годину приказани су у прилогу 7.

Прилог 7

Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.	План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	19,032,324	19,032,324	5,068,230	10,136,460	15,204,690	20,272,920
Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	27,150,248	27,150,248	7,230,000	14,460,000	21,690,000	28,920,000

Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	31,650,327	31,650,327	8,568,000	17,136,000	25,704,000	34,272,000
Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	29	29	29	29	29	29
- на неодређено време	27	27	29	29	29	29
- на одређено време	2	2				
Накнаде по уговору о делу	1,691,220	1,691,220	432,000	864,000	1,296,000	1,728,000
Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
Накнаде по ауторским уговорима						
Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
Накнаде члановима скупштине	603,773	603,773	151,000	302,000	453,000	604,000
Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
Накнаде члановима надзорног одбора						
Број чланова надзорног одбора*						
Накнаде члановима Комисије за ревизију						
Број чланова Комисије за ревизију*						
Превоз запослених на посао и са посла	1,287,732	1,287,732	360,000	720,000	1,080,000	1,440,000
Дневнице на службеном путу	58,000	58,000	2,500	7,000	15,500	25,000

Накнаде трошкова на службеном путу	74,718	74,718	10,000	18,000	22,000	26,000
Отпремнина за одлазак у пензију						
Број прималаца отпремнине						
Јубиларне награде	132,230	132,230		90,000		155,000
Број прималаца јубиларних награда	4	4		1		2
Смештај и исхрана на терену						
Помоћ радницима и породици радника						
Стипендије						
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	-	-	150,000	300,000	450,000	600,000
Трошкови стручног усавршавања запослених						

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Центар очекује да ће финансијску 2021. годину завршити са исказаном нето добити у износу од 14.667.000 динара која не представља реалну слику финансијског пословања Центра.

Центар је извршио одговарајућа прекњижавања у својим пословним књигама, у складу са законском регулативом, која су утицала на исказивање добити у билансу успеха. Наиме, 05.04.2019. године Центар је потписао **Споразум о одлагању плаћања дугованог пореза** са Министарством финансија Републике Србије о исплати репрограма дуваног пореза и доприноса за период од 2011. године до јануара 2017. године у укупном износу од 68.132.913,40 динара односно 13.857.541,92 динара на годишњем нивоу. Наведено дуговање је у 2020. години евидентирано, у складу са Законом о рачуноводству и међународним рачуноводственим стандардима, као обавеза Друштва. Наведеном променом обрачунске основе за књижења смањени су расходи исказани у билансу успеха и поред тога што Центар на годишњем нивоу има реалан одлив новчаних средстава (трошак) по основу наведеног дуга у износу од 13.857.541,92 динара. Са друге стране, обавезе по Споразуму утицале су на повећање приходне стране у билансу успеха по основу прихода од субвенција оснивача путем којих се исплаћују, будући да Центар није у могућности да исте измири из сопствених средстава. Као последица претходно наведеног у финансијским извештајима – билансу успеха Центра исказана је позитивна разлика између прихода и расхода.

Чланом 18. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2021. годину („Службени лист града Крагујевца“ број 38/20) предвиђена је обавеза јавних предузећа и других облика организовања чији је оснивач Град, да најмање 50% добити по завршном рачуну за 2020. годину уплате у буџет града Крагујевца. С обзиром да ће добитак који ће бити исказан у финансијским извештајима Центра за 2021. годину заправо бити обрачунска категорија, који је у ствари резултат измиривања заосталих обавеза средствима оснивача, као и да Центар у наредном периоду не планира инвестициона

улагања, биће поднет захтев надлежном органу оснивача за давање сагласности на изузимање од уплате дела добити по завршном рачуну у висини од 50% у буџет Града. Добит исказана по завршном рачуну за 2021. годину распоредила би се на нераспоређену добит.

Добит коју је Центар остварио у 2018, 2019. години искоришћена је за покриће губитака из ранијег периода, а добит исказана по завршном рачуну за 2020. годину распоређена је на нераспоређену добит у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца о давању сагласности на расподелу добити по финансијском извештају за 2020. годину број 023-122/21-I од 29.06.2021. године.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1. Број запослених по секторима

Број запослених по секторима у Центру дат је у прилогу 8.

Прилог 8

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број системат. радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број запослених по уговору
1	Одељење за научноистраживачки рад	6	12	3	3	0	0
2	Одељење за производњу, семенарство и сарадњу са привредом	13	22	15	15	0	0
3	Одељење за пољопривреду и рурални развој	6	6	5	4	1	0
4	Одељење за финансијске и рачуноводствене послове	5	5	4	3	1	0
5	Одељење за опште, правне и кадрове послове	8	10	3	2	0	1

### 6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених

Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова Скупштине дата је у прилогу 9.

Прилог 9

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	ВСС	13	13	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	12	12		
5	КВ	2	2		
6	ПК				
7	НК	2	2		
УКУПНО		30	30	3	3

### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	4	4
3	40 до 50	13	10
4	50 до 60	11	14
5	Преко 60	2	2
УКУПНО		30	30
Просечна старост		49.26	50.30

### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	Мушки	14	14	2	2
2	Женски	16	16	1	1
УКУПНО		30	30	3	3

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година	1	1
2	5 до 10	2	1
3	10 до 15	5	4
4	15 до 20	2	3
5	20 до 25	8	7
6	25 до 30	7	7
7	30 до 35	3	5
8	Преко 35	2	2
УКУПНО		30	30

### 6.3. Динамика запошљавања

Структура динамике запошљавања у Центру дата је у прилогу 10

Прилог 10

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	30			Стање на дан 30.06.2022. године	30
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	2			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	Истек Уговора о раду једног запосленог на одређено радно време и једног запосленог на одређено време због потреба обављања делатности друштва.	2		1		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	2			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	Пријем запосленог на неодређено радно време сагласно Закону о раду члан 37 став 2 и запосленог на одређено време због потреба обављања делатности друштва	2		1		
	Стање на дан 31.03.2022. године	30			Стање на дан 30.09.2022. године	30
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	30			Стање на дан 30.09.2022. године	30
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.				Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1				1		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.				Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1				1		
	Стање на дан 30.06.2022. године	30			Стање на дан 31.12.2022. године	30

**Напомена:** Број запослених који је планиран Програмом пословања за 2022. годину се не мења, али се мења структура запослених у првом обрачунском кварталу када за једног запосленог истиче Уговор о раду на одређено време и сагласно Закону о раду члан 37. став 2 неопходно је да запослени буде преведен у статус на неодређено време. Другог запосленог који је засновао радни однос на одређено време неопходно је превести у радни однос на неодређено време због потреба обављања делатности друштва за коју је именовани и засновао радни однос на одређено време.

#### 6.4 Средства за зараде запослених

Средства за исплату зарада у 2022. години планирана су у складу са Нацртом Одлуке о буџету града Крагујевца за 2022. годину, субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама. Зараду запослених у Центру чине основна зарада, део зараде за минули рад и увећана зарада. Зарада се формира на основу производа цене рада и основног коефицијента посла, на основу временаведеног на раду (минули рад), накнаде за исхрану у току рада која се утврђује на основу утврђене висине просечне месечне зараде у Републици Србији за претходни месец, као и накнаде за регрес за коришћење годишњег одмора у износу од 1/12 просечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, а све то у складу са члановима 41-49. и члановима 51. и 59. Правилника о раду Центра и Одлукама директора Центра. Правилником о раду утврђују се и разрађују послови по групама послова, полазећи од сложености послова, одговорности, услова рада и стручне спреме која је услов за рад на тим пословима, на основу којих се утврђује коефицијент послова. Коефицијент послова креће се у распону од 2,90 до 11,60.

У оквиру планиране масе зарада налази се зарада за пословодство, односно ВД директора друштва који послове директора обавља у складу са Уговором о међусобним правима и обавезама друштва и директора који није засновао радни однос. Од укупне масе зарада на зараду ВД директора односи се 1.728.000 динара.

Средства планирана за зараде укључују и накнаде за рад чланова Скупштине друштва које су утврђене Одлуком Скупштине друштва број 01-485/2 од 12.10.2020. године.

Планирана је исплата и јубиларних награда за два радника. Јубиларном годином сматра се година у којој запослени навршава 10, 20 и 30 година рада проведених у радном односу код послодавца. Исплата награде врши се у месецу у коме је запослени стекао услов.

У складу са Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом члан 24. послодавац који има од 20-49 запослених дужан је да у радном односу има запослену једну особу са инавалидитетом. Обзиром да друштво има 29 запослених, а да нема запослену ни једну особу са инвалидитетом, друштво је дужно да у складу са чланом 26. поменутог Закона месечно уплаћује износ од 50% просечне зараде по запосленом у РС према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике.

## Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	31	2,384,780	76,928	23	1,727,225	75,097	7	516,620	73,803	1	140,935	140,935
II	31	2,389,763	77,089	23	1,699,832	73,906	7	548,996	78,428	1	140,935	140,935
III	31	2,375,404	76,626	23	1,741,845	75,732	7	492,624	70,375	1	140,935	140,935
IV	30	2,393,917	79,797	23	1,760,144	76,528	6	492,838	82,140	1	140,935	140,935
V	30	2,335,470	77,849	23	1,758,382	76,451	6	436,153	72,692	1	140,935	140,935
VI	30	2,396,058	79,869	23	1,768,486	76,891	6	486,637	81,106	1	140,935	140,935
VII	30	2,397,918	79,931	23	1,772,450	77,063	6	484,533	80,756	1	140,935	140,935
VIII	30	2,400,218	80,007	23	1,767,246	76,837	6	492,037	82,006	1	140,935	140,935
IX	30	2,375,146	79,172	23	1,736,569	75,503	6	497,642	82,940	1	140,935	140,935
X	29	2,351,158	81,074	22	1,710,417	77,746	6	499,806	83,301	1	140,935	140,935
XI	30	2,451,985	81,733	22	1,756,050	79,820	7	555,000	79,286	1	140,935	140,935
XII	30	2,451,985	81,733	22	1,756,050	79,820	7	555,000	79,286	1	140,935	140,935
УКУПНО	362	28,703,802	951,808	273	20,954,696	921,395	77	6,057,886	946,118	12	1,691,220	1,691,220
ПРОСЕК	30	2,391,984	79,317	23	1,746,225	76,783	6	504,824	78,843	1	140,935	140,935

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
II	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
III	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
IV	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
V	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
VI	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
VII	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
VIII	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
IX	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
X	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
XI	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
XII	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000
УКУПНО	360	30,648,000	1,021,600	348	28,920,000	997,241				12	1,728,000	1,728,000
ПРОСЕК	30	2,554,000	85,133	29	2,410,000	83,103				1	144,000	144,000

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2

у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
II	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
III	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
IV	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
V	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
VI	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
VII	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
VIII	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
IX	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
X	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
XI	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
XII	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000
УКУПНО	360	36,000,000	1,200,000	348	34,272,000	1,181,793				12	1,728,000	1,728,000
ПРОСЕК	30	3,000,000	100,000	29	2,856,000	98,483				1	144,000	144,000

## Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	57.819,20	40.531,26	60.710,15	42.557,82
	Највиша зарада	112.691,55	78.996,78	118.326,11	82.946,61
Пословодство	Најнижа зарада	140.935,53	89.635,00	144.000,00	92.000,00
	Највиша зарада	140.935,53	89.635,00	144.000,00	92.000,00

Прилог 12

## 6.5 Накнаде председнику и члановима Скупштине

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
II	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
III	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
IV	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
V	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
VI	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
VII	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
VIII	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
IX	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
X	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
XI	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
XII	32,000	12,000	10,000	2	32,000	12,000	10,000	2
УКУПНО	384,000	144,000	120,000		384,000	144,000	120,000	
ПРОСЕК	32,000	12,000	10,000		32,000	12,000	10,000	

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
II	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
III	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
IV	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
V	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
VI	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
VII	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
VIII	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
IX	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
X	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
XI	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
XII	50,315	18,869	15,723	2	50,315	18,869	15,723	2
УКУПНО	603,780	226,428	188,676		603,780	226,428	188,676	
ПРОСЕК	50,315	18,869	15,723		50,315	18,869	15,723	

## 7.КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Центар не планира кредитно задуживање у 2022. години.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара,радова и услуга за 2022. годину

## Прилог 15

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2021. години	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
	<b>Добра</b>					
1.	Набавна вредност робе	1,661,000	400,000	700,000	1,100,000	1,477,000
2.	Трошкови материјала	135,297	25,000	50,000	75,000	100,000
3.	Трошкови горива (ЦЈН)	384,727	100,000	200,000	300,000	400,000
4.	Трошкови електричне енергије (ЦЈН)	726,336	300,000	500,000	650,000	900,000
5.	Трошкови набавке репроматеријала	285,040	0	1,350,000	1,350,000	1,350,000
6.	Трошкови набавке механизације	369,600	0	1,200,000	1,200,000	1,200,000
	<b>Укупно добра:</b>	<b>3,562,000</b>	<b>825,000</b>	<b>4,000,000</b>	<b>4,675,000</b>	<b>5,427,000</b>
	<b>Услуге</b>					
1	Трошкови телефонских услуга	117,650	30,000	60,000	90,000	120,000
2	Трошкови закупа	1,715,040	428,760	857,520	1,286,280	1,715,040
3	Трошкови комуналија	299,268	108,240	206,480	284,720	397,960
4	Трошкови интернета	25,000	0	0	0	10,000
5	Трошкови израде производа (добра семена)	1,054,287	350,000	350,000	350,000	700,000
6	Трошкови такси	93,483	3,250,000	3,850,000	3,850,000	3,900,000
7	Трошкови обезбеђења објеката	76,800	30,000	60,000	90,000	120,000
8	Трошкови пореза на имовину	230,000	125,000	250,000	375,000	500,000
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>3,611,528</b>	<b>4,322,000</b>	<b>5,634,000</b>	<b>6,326,000</b>	<b>7,463,000</b>
	<b>Радови</b>					
1						
2						
	<b>Укупно радови:</b>					
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	<b>7,173,528</b>	<b>5,147,000</b>	<b>9,634,000</b>	<b>11,001,000</b>	<b>12,890,000</b>

## 8.2 Структура планираних набавки добара, радова и услуга за 2022. годину

У 2022. години планиране набавке односе се на набавку добара и услуга.

Набавка добара обухвата набавку робе, материјала, горива, електричне енергије, репроматеријала (ђубриво и пестициди), набавку резервних делова за механизацију.

Набавка услуга обухвата трошкове телефонских услуга, закупа, комуналија, интернета, трошкове израде производа, трошкове такси (таксе за деблокаду рачуна), обезбеђења објекта, трошкове пореза на имовину и остале трошкове.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Центар нема планираних инвестиција у 2022. години, тако да није рађен план капиталних улагања.

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Центар нема планираних средстава за посебне намене у 2022. години.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
ЦЕНТАР ЗА СТРНА ЖИТА  
Љубиша Лазин

