



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-286/21-V
Датум: 17. децембар 2021. године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Примљено:		17 DEC 2021	
Орган	Скупштина	Број	Датум
I		023-308	

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

• Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022.годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Момчила Сретеновића, директора Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.


ПРЕДСЕДНИК
Никола Дашић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-286/21-V
Датум: 17. децембар 2021. године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21-пречишћен текст), на седници одржаној дана 17. децембра 2021. године, донело је

З а к љ у ч а к
о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Момчило Сретеновић, директор Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022.годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21-пречишћен текст), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022.годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

ПРЕДСЕДНИК,

Никола Дашић,с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII- 359/21
Дана: 10. децембра 2021. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- Председнику -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др.закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21 и 34/21) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), као и у складу са одредбама
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 21/21) и
 - Јединственим методолошким правилима за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Момчило Сретеновић, директор Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА
Зорица Ђорић ,с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној _____ 2021. године, доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

I Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, у складу са Одлуком број: 01-176-1/21 коју је Скупштина Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац, донела на седници одржаној 2.децембра 2021. године.

II Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 2.децембра 2021. године, Одлуком број: 01-176-1/21 донела је Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2022. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-235/2021 од 22.10.2021. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 400-138/21-V од 29.10.2021. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планиране набавке, план инвестиција, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, елементе за целовито сагледавање цена производа и услуга, план зарада и запошљавања, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ верификовање од стране надлежног органа оснивача, Годишњег програма пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____
У Крагујевцу, _____ .2021. године

ПРЕДСЕДНИК,

Мирослав Петрашиновић

На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19) и члана 23. став 1. тачка 2. Уговора о оснивању ПД „Бизнис иновациони центар“ д.о.о., Скупштина ПД „Бизнис иновациони центар“ д.о.о. на седници одржаној 02.12.2021. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања ПД „Бизнис иновациони центар“ д.о.о. за 2022. годину који је предложио директор Привредног друштва.

2. Годишњи програм пословања ПД „Бизнис иновациони центар“ за 2022. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

ПД „Бизнис иновациони центар“ д.о.о.
Скупштина привредног друштва
Број: 01-176-1/21
У Крагујевцу, 02.12. 2021. год.

ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

потпис

Зоран Ђоровић





ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
БИЗНИС ИНОВАЦИОНИ ЦЕНТАР Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЗА 2022. ГОДИНУ

Назив : Бизнис иновациони центар д.о.о
Седиште: Трг тополиваца бр. 4, Крагујевац
Контакт телефон: 034/502500
Е – mail: office@bickg.rs
Оснивач: Град Крагујевац
Делатност: 7022 – консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем.
Матични број: 20430907
ПИБ:105683003

Крагујевац
Дана 02.12.2021.год

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПД БИЗНИС ИНОВАЦИОНИ ЦЕНТАР Д.О.О

за 2022.годину

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

За припрему План рада Бизнис иновационог центра д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, коришћене су:

- Смернице за израду годишњег програма пословања и посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2022. годину,
- Циљеви и смернице економске и фискалне политике Владе;
- Закон о привредним друштвима: ("Службени гласник РС" бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др.закон и 5/2015)
- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број: 119/2012, 116/2013-аутентично тумачење и 44/2014 - др.закон);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" број: 54/2009, 73/2010, 101/2010, 110/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др.закон)
- Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" број 72/2011, 88/2013 и 105/2014);
- Закон о порезима на имовину ("Службени гласник РС" број 26/2001, "Службени лист СРЈ" број 42/2002-одлука СУС, "Службени гласник РС" број 80/2002, 80/2002-др.закон, 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012-одлука УС, 47/2013 и 6/2014 - др.закон)
- Закон о порезу на додату вредност ("Службени гласник РС" број 84/2004, 86/2004-испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађ. дин. износи, 68/2014, 142/2014, 5/2015 - усклађ. дин. износи и 83/2015);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" број 91/2019);

1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Бизнис иновациони центар д.о.о. Крагујевац је активно привредно друштво, основан 11.06.2008. год. у Крагујевцу са **правном формом** друштво са ограниченом одговорношћу – д.о.о. **Делатност** привредног друштва је 7022 – консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем.

1.2 Визија и мисија предузећа

Визија инкубатора: Лидер у инкубирању Start up предузећа у региону Шумадије и Поморавља

Мисија инкубатора: Подршка младим предузетницима, стварање и развој иновативних предузећа

Циљеви инкубатора:

Одређује их наша тежња ка пружању услуга у ефикаснијем осамостаљивању и трајању предузетника у економским токовима.

Основни (општи) циљеви су:

- Стицање већег поверења у подршку предузетничким идејама
- Унапређење предузетничке перспективе и економске климе
- Подршка држави у решавању проблема незапослености

Посебни (специфични) циљеви су:

- Бољи одзив људи са јасним предузетничким идејама.
- Повећање интензитета сарадње предузетника, пословних саветника и извора финансирања.
- Раст броја самосталних предузетника на домаћем тржишту.

1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Средњорочна пословна стратегија привредног друштва:

Развој услуга; Финансијска подршка корисницима услуга; Стимулисање сарадње са носиоцима научно истраживачких активности; Увођење система контроле квалитета; Развијање партнерстава на међународном нивоу и учествовање у међународним програмима/пројектима; Развој односа са бизнис заједницом; Успостављање система подршке инвеститорима и Повећање видљивост града Крагујевца као инвестиционе локације

Дугорочна пословна стратегија привредног друштва:

Унапређење привредног и инвестиционог амбијента града Крагујевца, увођење нових мера активне политике запошљавања у складу са политиком града Крагујевца из области развоја предузетништва; Унапређење услуга у циљу подстицаја за развој предузетништва.

1.4 Организациона шема предузећа

Организациона шема привредног друштва утврђена је *Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места*.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних, међусобно повезаних послова, у БИЦ доо систематизовано је 7 радних места.



1.5 Директор и чланови скупштине

1.5.1 Директор

За директора привредног друштва по одлуци бр. 01-137/20 од 01.06.2020. год., постављен је Момчило Сретеновић, дипломирани економиста.

1.5.2 Скупштина привредног друштва

Чланови Скупштине привредног друштва БИЦ доо:

- **Зоран Ђоровић**, председник скупштине, представник Града Крагујевца, именован 10.02.2021 по Решењу бр.112/71/21-V
- **Ненад Поповић**, члан, представник Регионалне агенције за развој Шумадије и Поморавља
- **Предраг Лучић**, члан, представник Привредне коморе Србије РПК Крагујевац од 13.08.2008.год
- **Зоран Миловановић**, члан, представник Асоцијације приватних предузетника „Шумадија“, 16.06.2008
- **Драган Пауновић**, члан, представник Општег удружења предузетника „Слога“, 14.05.2008, по Решењу бр.01-A/2008.

2. Анализа пословања у текућој години

2.1 Процењени физички обим активности

Пословни приходи се остварују по основу:

- а) БИЦ Медија центра (издавања конференцијских сала, ИТ тренинг центра)
- б) Издавања пословног простора (закуп и префактурисање комуналних услуга станарима).
- в) Приходи по основу пројеката
- г) Приход по основу субвенција

У 2021. години су остварени приходи од 12.240.000 динара и то: 3.840.000 динара од издавања пословног простора и сала за конференције и 8.400.000 динара од субвенција оснивача. Такође остварен је прилив од условљених донација по основу реализације пројекта „Можеш и ти постати млади предузетник града Крагујевца“, у износу од 2.534.640 динара. У 2022. години очекивани укупни приходи износе 14.400.000 динара, од чега се очекује да 4.400.000 буде приход од издавања пословног простора а 10.000.000 од субвенција оснивача.

2.2 Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине

У циљу анализе финансијског положаја Друштва у 2021. години, у наставку је дат Биланс стања на дан 31.12.2021. године који је сачињен на основу процене реализације на крају 2021. године.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	3,417	2,900
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003		
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	3,417	2,900
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	2,387	2,174
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	1,030	726
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018		
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом	0019		

	учешћа)			
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА			
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	5,500	5,429
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031		
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	402	350
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	402	350
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044		137

	(0045 + 0046 + 0047)			
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		44
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		93
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5,098	4,942
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	8,917	8,329
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	8,398	7,209
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6,767	6,767
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		

34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1,630	1,550
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1,550	1,550
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	80	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		1,108
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		1,108
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	520	1,120
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433		

	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	60	60
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	60	60
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	460	1,060
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	442	1,042
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	18	18
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	8,917	8,329

69	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		
----	-----------------------	------	--	--

- Структура укупне aktive за 2021. годину

Укупно планирана актива за 2021. годину износи 8.917 хиљада динара, и у односу на планирану вредност, процена реализације за 2021. годину у износу од 8.329 хиљада динара чини високих 93,4%.

Активу, односно средства Друштва чине стална и обртна имовина.

Процењена стална имовина у износу од 2.900 хиљада динара учествује са 35% у укупној активи(АОП 0059). Укупна процењена стална имовина друштва на дан 31.12.2021. године одступа у односу на планирану сталну имовину на крају 2021. године за 517 хиљада динара и последица је изостанка домаћих и међународних пројеката у 2021. години. Наиме у претходним годинама инвестициона улагања су углавном вршена кроз средства од пројеката и донација, док су сопствена средства коришћена за текуће одржавање.

- Обртна имовина

Обртна имовина предузећа(АОП 0030) је планирана у износу од 5.500 хиљада динара, док је процењено да обртна имовина за 2021. годину износи 5.429 хиљада динара. Имајући у виду да постоји разлика између планиране и пројектоване вредности обртних средстава, то може бити резултат висине више позиција, а претежно стања готовине на рачунима на дан 31.12.2021. године чије је реално стање тешко тачно проценити и које ће зависити од више чинилаца.

				Прилог 1а
БИЛАНС УСПЕХА				
за период од 01.01.2021. до 31.12.2021. године				
				у 000 динара
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	15,160	12,240
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		

64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	15,160	12,240
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	14,882	13,344
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2,000	1,958
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	10,142	9,667
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		7,989
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		1,335
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		343
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	500	515
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,634	718
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	606	486
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	278	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		1,104
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		5
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		5
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		5

683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		1
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	178	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		12,241
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	15,060	13,349
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	100	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		1,108
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	100	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		1,108
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		20	
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	80	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		1,108
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			

	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Планирани пословни приходи за 2021 годину износе 15.160.000 динара док је пројектована реализација 12.240.000 динара. Разлог за овакво одступање пре свега лежи у чињеници да је привредно друштво због вируса Ковид-19 имало значајно смањење сопствених прихода по основу издавања пословног простора где је од планираних 4.800.000 динара остварено према пројекцији 3.650.000 док је приход од издавања конференцијске сале уместо планираних 800.000 пројектован на крају 2021. године на 190.000 динара.

У структури расхода доминирају:

- Трошкови материјала, горива и енергије АОП(1015) у пројектованом износу од 1.958.000 динара (планирано 2.000.000)
- Трошкови зарада и остали лични расходи АОП(1016) са пројектованим износом од 9.667.000 (планирано 10.142.000)
- Трошкови производних услуга АОП(1022) у пројектованом износу од 718.000 динара (планирано 1.634.000) и они се односе на услуге одржавања објекта и услуге интернета и телефоније. На крају 2021. пројектован је пословни губитак у износу од 1.108.000 (планирана је нето добит од 80.000) и ово одступање је последица смањења прихода по основу издавања простора, затим смањења субвенције са 9.000.000 динара, колико је износила претходних година, на 8.400.000 динара колико је износ субвенција за 2021 годину као и промене квалификационе структуре и броја радника.

			Прилог 16
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ			
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године			
			у 000 динара
ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	15,160	14,544
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	15,160	14,544
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	15,262	15,404
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	5,100	5702
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	10,142	9667
4. Плаћене камате у земљи	3010		

5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	20	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		35
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	102	860
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		

4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	15,160	14,544
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	15,262	15,404
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	102	860
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	5,200	5802
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	5,098	4942
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

2.3 Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања су дати у табели (Прилог 4) и од већих одступања приметно је да поред негативног финансијског резултата на крају године значајно одступа и Оперативни новчани ток који по пројекцији на крају 2021. показује одлив 860.000 динара. Одлив средстава са рачуна је последица истих фактора који су довели до остваривања негативног финансијског резултата на крају 2021. године.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План		8,080	8,398	7,190
	Реализација	8,067	8,345	7,209	-
	% одступања реализације од плана	0%	+3%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+3%	+1%	-0%
Укупна имовина	План		9,580	8,917	7,950
	Реализација	12,137	9,491	8,329	-

% одступања реализације од плана		0%	-1%	-7%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-22%	-6%	-5%
Пословни приходи	План	17,375	18,050	15,160	14,400
	Реализација	16,492	16,555	12,240	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-8%	-19%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+0%	-8%	+18%
Пословни расходи	План	16,100	18,037	14,882	14,315
	Реализација	14,997	16,125	13,344	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-11%	-10%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+8%	-8%	+7%
Пословни резултат	План	1,275	13	278	85
	Реализација	1,495	430	-1104	-
	% одступања реализације од плана	+17%	+3208%	-499%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-71%	-35%	-108%
Нето резултат	План	1,020	11	80	-19
	Реализација	1,159	278	-1108	-
	% одступања реализације од плана	+14%	+2427%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-76%	-71%	-98%
Број запослених на дан 31.12.	План	7	6	7	6
	Реализација	7	7	6	-
	% одступања реализације од плана	0%	+17%	-14%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	-14%	0%
Просечна нето зарада	План	66,666	75,000	72,023	83,333
	Реализација	66,038	70,619	77,881	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-6%	+8%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+7%	2%	+7%
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				0%

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)	План 2022. година
EBITDA	2055	964	-588	387
ROA	9.55	2.92	13.3	0.23
ROE	14.37	3.33	-15.37	0.26
Оперативни новчани ток	1021	-1928	-860	12
Дуг / капитал	15.83	12.95	15.53	10.55
Ликвидност	205.04	547.99	484.73	727.23
% зарада у пословним приходима	61.89	54.95	78.98	69.44

у 000
динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	План на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000
динара

		2019. година	2020. година	2021. година	План 2022. година
Субвенције	План	9.000	9.000	8.400	10.000
	Пренето	9.000	9.000	8.400	10.000
	Реализован о	9.000	9.000	8.400	10.000
Остали приходи из буџета	План	978	0	0	0
	Пренето	978	0	0	-
	Реализован о	978	0	0	-
Укупно приходи из буџета	План	9.978	9.000	8.400	10.000
	Пренето	9.978	9.000	8.400	-
	Реализован о	9.978	9.000	8.400	-

2.5 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

2.5.1 ОБЛАСТ I-СТАНАРИ

Прединкубациони, инкубациони и постинкубациони период

Осим стандардних услуга (субвенционисани пословни простор, промоција, умрежавање, мониторинг...) БИЦ је спровео следеће активности које су допринеле унапређењу услуга ка станарима али и другим клијентима:

У свом портфолију БИЦ располаже сетом **обука за студенте и незапослене** из израде пословног плана по моделу КАНВАС. Обрађене су следеће теме: 1) развој пословног модела, 2) валидација пословног модела, 3) финансије за старт ап и новчани ток, 4) представљање пословне идеје - Elevator Pitch. У току 2021. год реализоване су следеће обуке/предавања:

Август – Септембар 2021, обуке за припрему пословног плана и обуке из преносивих вештина. На обукама је учествовало 25 студената и незапослених лица.

- **Организовање семинара/радионица / тренинга за станаре БИЦ-а** и заинтересоване предузетнике из сектора МСПП. БИЦ је предвиђене активности реализовао у сарадњи са оснивачима и трећим лицима, при том обезбеђујући људске, инфраструктурне ресурсе и логистику догађаја. Оваква врста активности је посебно значајна са аспекта повећања видљивости БИЦ д.о.о. У том смислу организоване су следеће обуке:

- **Помоћ потенцијалним клијентима у изради бизнис планова и пословном саветовању:** Прединкубациона фаза - одржано пословно саветовање за 4 фирме са пословним идејама тестирање пословних модела методом КАНВАС, потврђивање и израду пословног плана: израда видео игрица, израда софтвера за CNC машине, изградња индустријских хала и монтажа индустријске опреме.

- **Организована Студентска летња стручна пракса за 4 студента крагујевачког Универзитета**, у мају 2021. год. Студенти су се упознали са радом БИЦа, административним процедурама, обукама и управљањем пројектима.

- **Коришћење услуга ИТ Тренинг центра** – У партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ помаже развоју ИТ индустрије кроз **организацију специјализованих ИТ курсева** (обука за почетнике у програмирању HTML5 / CSS3 / SASS; напредна обука – основи програмирања у JAVASCRIPT-у, Angular, PHP и Wordpress).

Услуге које БИЦ пружа својим станарима су дефинисане **„Водичем за услуге станарима БИЦ-а“**. Водич даје детаљне инструкције везане за боравак станара у БИЦ-у, од процедуре пријема, ресурса којима БИЦ располаже, механизмима подршке и др.

Пријем нових станара је спровођен према динамици завршетка инкубације садашњих станара БИЦ-а, путем отвореног конкурса. Након завршене прединкубационе фазе организована је Комисија за стручну оцену и избор станара БИЦ-а. У току године одржана су два састанка Комисије на којима су позитивно оцењени предложени пословни планови кандидата.

- AUDIOMS AUTOMATIKA DOO KRAGUJEVAC, 7219 - Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама
- МИЛОШ БАСКИЋ ПР производња електронских игара БАСКИЋ Крагујевац
- Иван Глишић ПР, Производња електронских игара

Под комерцијалним условима примљена је фирма SMA Service doo, 3320 - Монтажа индустријских машина и опреме.

У 2021. години физички простор у БИЦ-у у смислу броја бизнис јединица је био ограничен због потреба Града Крагујевца, Ситуационог центра Града Крагујевца, Центра за образовање и Слободне зоне Шумадије који користе одређене канцеларије. Попуњеност капацитета БИЦа је на нивоу од 90%.

2.5.2 ОБЛАСТ II –ЉУДСКИ РЕСУРСИ

Имајући у виду да је 2021. година, била година штедње и рационализације у свим областима пословања и с обзиром да БИЦ има ограничена сопствена средства за развој капацитета људских ресурса, обуке за запослене су се спроводиле присуством на бесплатним он лајн семинарима и радионицама у организацији трећих лица. Присуство семинарима и радионицама је допринело унапређењу знања запослених, повећању њихове продуктивности а самим тим и конкурентности привредног друштва.

2.5.3 ОБЛАСТ III – ПРОЈЕКТИ

Актуелни пројекти:

1. **Међусекторска подршка за паметан раст малих и средњих предузећа / Cross sectoral support for smart growth of SMEs in Central Serbia**

Пројекат финансира Европска унија у партнерству са Владом Републике Србије преко програма ЕУПРО а који спроводи Бизнис Иновациони Центар д.о.о. Крагујевац, у партнерству са Business Innovation Programs. Циљ пројекта је да малим и средњим предузећима из Централне Србије помогне да унапреде своје производе/услуге како би боље одговорили на потражњу и пласирају их на одговарајуће тржиште. Пројектне активности укључују преограм подршке, припрему и увођење система квалитета у МСП, трибине и радионице и др. Укупан буџет пројекта је 40.120 УСД уз учешће БИЦа од 10%.

У оквиру пројекта, између осталог, пружена је пословна подршка за 10 фирми из сектора МСПП, реализоване обуке за 20 МСП из области управљања квалитетом, пружена менторска подршка у припреми 5 фирми за увођење система квалитета.

Пројекат је реализован у периоду Новембар 2019 – Децембар 2020. Завршна конференција пројекта је организована у априлу 2021. год.

2. **Хакатон 2020 Крагујевац – 11.6.2021**

После неколико одлагања такмичења због пандемије ЦОВИД-19 вируса у просторијама Бизнис иновационог центра одржано је такмичење студентских и средњошколских тимова под називом ХАКАТОНКГ 2020. Ово такмичење је

организовано у оквиру манифестације „Дани Израела у Крагујевцу“. Организатори такмичења су Град Крагујевац и Амбасада Израела уз подршку Бизнис иновационог центра Крагујевац, Универзитета у Крагујевцу, Прве гимназије и НТП Чачак.

Тема ХАКАТОНА је била урбана мобилност односно смањење емисије CO₂ уз коришћење отворених података. На такмичењу је учествовало пет тимова и то: HAL, Leo Solutions, Check and Drive, Urbanchain i Smog Eliminator.

Жири је био у саставу Yahel Vllan, амбасадор Израела, Зоран Ђоровић, Заменик начелника ГУ за развој, Бранимир Џенопољац, ИЦТ Кластер Централне Србије, Андреја Глушчевић, Канцеларија за ИТ и еУправу Републике Србије и Никола Лукић в.д. директор фирме Кавим Србија.

Победник хакатона тим Leo Solutions је добио новчану награду од 500 УСД коју је обезбедила Амбасада Израела, док су остали такмичари добили награде у виду бесплатног коришћења неких од услуга и сервиса града Крагујевца.

3. **„Можеш и ти постати млади предузетник града Крагујевца“.** Носилац пројекта је Град Крагујевац и Канцеларија за младе Крагујевац, и спроводи га у партнерству са Бизнис иновационим центром и Универзитетом у Крагујевцу. Пројекат је финансиран од стране Министарства омладине и спорта Републике Србије и спроводи се у периоду **јун – децембар 2021. год.** Пројекат има за циљ да унапреди систем подршке на локалном нивоу за повећање запошљивости младих кроз развој личних вештина и компетенција и да допринесе повећању предузетничких иницијатива младих а тиме и смањењу незапослености на територији града Крагујевца и региону Шумадије и Поморавља. Током пројекта око 25 младих су унапредили своје предузетничке вештине кроз обуке из пословног планирања и преносивих вештина. Седам предузетничких идеја је подржано грантовима за унапређење или покретање посла.
4. **„Подршка Европске уније развоју пословних инкубатора - EUBID“** БИЦ Крагујевац је био једна од изабраних иницијатива бизнис инкубатора која је ушла у процес евалуације и развоја. Као follow up активност, у организацији Kaunas Science and Technology Park-а у фебруару месецу су организоване он лајн студијске посете Ајндховену и Берлину. У циљу дисеминације резултата дана 24.2.2021. одржана је он лајн конференцији “Start-up Eco System - Support Programmes and Services” док је презентовање резултата пројекта и пројектних докумената одржано 25.2.2021.

Пријављени и припремљени пројекти за аплицирање

1. Пројекат **“Digital Innovation Hub Šumadija - SHub”** пријављен у оквиру BOWI позива за пријаву пројекта оснивања дигиталних иновативних хабова је пријављен у партнерству са Универзитетом у Крагујевцу, ИКТ кластером Централне Србије и НТП Чачком. Пројектна идеја је везана за дигитализацију малих и средњих предузећа у региону Шумадије и Западне Србије као један од главни трендови који прате промене у привреди.
Оснивање функционалног центра за дигиталне иновације у региону Шумадије и западне Србије има за циљ да:
 - Унапреди креативност и иновације са фокусом на МСП;
 - Инспирише нове пословне моделе, нове ланце вредности, нове пословно-иновационе екосистеме;
 - Створи нове улоге за различите делове пословног и иновационог екосистема;
 - Подстакне интеграцију, прилагођавање и прилагођавање различитих технологија;
 - Олакша трансфер знања и технологије;

- Побољша приступ финансијским институцијама и инвеститорима, подржавајући коришћење ЕУ, националних и других релевантни механизма финансирања;
 - Подстакне нове улоге за подршку МСП у дигиталној трансформацији и дизајнирању, тестирању и комерцијализација иновација;
 - Промовисање зеленог приступа без угљеника уз примену дигиталних технологија доприносећи изазовима везаним за климу и животну средину.
2. Припремљен пројекат под називом „**Акцелератор програм за иновативне предузетнике**“ са којим ће се конкурисати код **Министарства за иновације и технолошки развој РС**. Општи циљ пројекта - је унапређење система подршке на локалном нивоу за повећање запошљивости младих кроз развој личних вештина и компетенција. Пројекат ће допринети повећању иновативних предузетничких иницијатива младих а тиме и смањењу незапослености на територији града Крагујевца и региону Шумадије и Поморавља. Кроз пројекат ће се пружити иновативно радно искуство за студенте и незапослена лица коришћењем модела БИЦ акцелератор програма у циљу повећања запошљивости младих као и успоставити одрживи механизам подршке на локалном нивоу за развој иновативног предузетништва код младих кроз модел јавно приватног партнерства за улагање у предузетништво младих

2.5.4 ОБЛАСТ IV – ПРОМОЦИЈА

Бизнис иновациони центар је низом промотивних активности у току 2021. године наставио са подизањем своје препознатљивости у локалној заједници и допринео развоју предузетништва и отварању нових МСП. Акценат је стављен на јачи приступ медијима и мотивационим радионицама, како би БИЦ и станари били брже и квалитетније представљени како у пословним круговима тако и широј јавности. Активности везане за промоцију БИЦ-а су реализоване како индивидуално тако и у сарадњи са партнерским организацијама.

Неки од значајнијих реализовани догађаја/радионица:

01.02.2021. – Организација он лајн предавања за студенте мастер академских студија Економског факултета Универзитета у Крагујевцу. Гостујући предавач је била Michal Michaeli из Тел Авив Глобал.

24.02.2021. – EUBID завршна конференција

16.04.2021. – Презентација StarTech програма за подршку малим и средњим предузецима усмерен у области иновација и дигиталне трансформације привреде у Србији.

15.07.2021. – Едукација у туризму у сарадњи са ГТО

12.08.2021. - Информативно предавања у вези пословних могућности у Мађарској у организацији WHC.

19.08.2021. – Инфо дан у оквиру пројекта „Можеш и ти постати млади предузетник града Крагујевца“

12.09.2021. – AIESEC конференција

22.09.2021.- „Отворени подаци за одрживи развој“ - Канцеларија за ИТ и еУправу и УНДП, уз подршку Фонда за добро управљање Уједињеног Краљевства.

2.5.5 ОБЛАСТ V - РЕСУРСИ БИЦ-а

2.5.5.1 Одржавање и развој web портала bickg.rs и социјалних мрежа

Веб сајт bickg.rs служи за приказивање ажурних вести о дешавањима, услугама, као и маркетинг алат активности Бизнис иновационог центра. У току 2020. год. Веб сајт bickg.rs је редизајниран и унапређен новим садржајима.

Фејсбук профил БИЦ доо (www.facebook.com/BusinessInnovationCentreKragujevac/) се редовно ажурира активностима као што су најава семинара, обука, тренинга и сл. На тај начин желимо да се укључимо у савремене начине комуникације и ширимо мрежу пријатеља и потенцијалних пословних партнера. Facebook нам омогућава да на један неформалан начин учинимо, приближимо и упознамо млађу популацију са нашим радом. Још једна предност фејсбука јесте то што омогућава одређени вид бесплатне рекламе.

2.5.5.2 Креативни Хаб

У циљу увођења додатних услуга за станаре БИЦ-а као и друге кориснике, посебно је осмишљен простор у коме ће моћи да генеришу и развијају своје креативне идеје. Простор је опремљен намештајем и опремом за презентације и брендиран је у складу са потребама крајњих корисника и промоцији БИЦ-а. Корисници користе опрему Хаб-а за тестирање пословних идеја тј. концепта. На овај начин корисници се подстичу на умрежавање, стимулишу се њихове креативне активности и промовише се отворенија и колаборативнија иновативна култура.

Успостаљањем креативног хаба за МСПП и студенте проширена је функција пословног инкубатора као инструмента за развој креативних идеја са комерцијалном вредношћу. Креативни хаб представља јединствено место за студенте где могу да тестирају своју индивидуалну креативност, вештине и таленте користећи опрему и алате специфичне за ову врсту индустрије.

2.5.5.3 ИТ Едукативни центар

Организација и спровођење радионица за предузетнике, незапослене и студенте - ИТ Едукативни центар у сарадњи са ИКТ кластером централне Србије реализује следеће курсеве:

- организацију обука и тренинга у области ИКТ-а (курсеви css3, html5 и JAVA и JAVA Script, графички дизајн). Обуке се два до три пута недељно у трајању од по два сата. БИЦ обезбеђује ресурсе ИТ тренинг центра за полазнике курсева.

2.5.6 ОБЛАСТ VI – САРАДЊА И АКТИВНОСТИ НА ПОДИЗАЊУ КАПАЦИТЕТА БИЦ-а

- Настављена је сарадња са **Универзитетом у Крагујевцу** као и са факултетом инжењерских наука, економским и правним факултетом на основу потписаних меморандума.

- Реализација редовних активности као институције регистроване за подршку иновационој делатности код **Министарство просвете, науке и технолошког развоја РС**.
- Активно учествовање на свим активностима које долазе са националног нивоа а тичу се развоја пословних инкубатора у Србији.
- Сарадња са **студентским организацијама** Канцеларијом за младе, AIESEC, JAZAS, ђачким парламентом у циљу промоције предузетништва међу студентима.
- Сарадња са **Канцеларијом за младе** – програм са школама, обуке, пријава пројекта.... (Подршка развоју ученичког предузетништва, наставак сарадње са средњим струковним школама - Политехничка, Економска, Прва техничка, информисање ученика завршних година о раду БИЦ-а и реализација заједничких активности.
- **ИКТ кластер централне Србије**, БИЦ је подржао развој кластера кроз обезбеђивање потребног простора за рад, саветодавну помоћ у органима управљања, формирању Кластер Академије као и кроз учешће у међународним пројектима.
- Пружена подршка раду „**Удружења економиста града Крагујевца**“ кроз учешће у органима управљања и кроз предавања из области иновација и Старт ап предузетништва за студенте завршне године и мастер студија.
- **Сарадња са Амбасадом Израела у Београду** у делу развоја економских односа и трансфера знања у области старт ап и иновација. Као конкретан резултат сарадње организован је Хакатона на тему унапређења урбане мобилности у Граду Крагујевцу.
- **Сарадња са Friedrich Nauman фондацијом** у области примене решења паметних градова на мања окружења, смарт перспектива и изазова.
- **Подршка Граду Крагујевцу у организацији тематских догађаја и изради планских и стратешких докумената:** - 15.7.2021 - учествовање у Фокус групи „Брендирање града Крагујевца“, како би дали свој допринос унапређењу пословне климе на локалном нивоу. Ова радионица је реализована у оквиру Програма подршке локалним самоуправама у Србији на путу придруживања ЕУ; унапређење квалитета услуга, дијалога заинтересованих страна и локалне администрације, а уз подршку Сталне конференције градова и општина и Владе Шведске. Такође, пружен је допринос на јавној расправи Нацрта плана развоја града Крагујевца за период 2021-2031. год.
- **Сарадња са Регионалном агенцијом за економски развој Шумадије и Поморавља** – кроз промоцију националних програма за подршку сектору МСП (Иновационог фонда републике Србије, РАС, Национална служба за запошљавање)
- **Мрежа подршке бизнису и агробизнису на територији града Крагујевца** – Мрежу чине кључни актери града Крагујевца који пружају различите видове пословне подршке правним и физичким лицима и то Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља, Бизнис иновациони центар, Регионална привредна комора Шумадијског и Поморавског управног округа, Градска туристичка организација Крагујевац, Центар за пољопривреду и рурални развој, Слободна зона Шумадија. БИЦ је у циљу проширења портфолија активности и унапређења комуникације и сарадње, дефинисао план рада

са индикаторима за 2021 год. Учествовање у раду мреже треба да допринесе ефикаснијем пружању услуга и ефективнијем располагању ресурсима.

- **Завод за заштиту интелектуалне својине** – Промоција едукативне услуге Дијагностике интелектуалне својине за МСП која желе да се упознају са различитим правима интелектуалне својине како би их искористила за свој развој. За ову врсту услуге заинтересована су три станара БИЦа и биће реализована у току 2021/2022.
- **Иницијатива Дигитална Србија** – БИЦ учествују у пружању информација о својим активностима у циљу присуству на старт ап порталу на којем ће стар ап фирме моћи да се информишу о доступним опцијама за подршку.
- **НАЛЕД** – пружање подршке у организацији тематских скупова (Успостављање индекса развоја еУправе на локалу, Презентација StarTech програма)
- **МИНД ПАРК** – МИНД парк је у сарадњи са Бизнис иновационим центром организовао свој први Хакатон – такмичење младих ИТ тимова средњошколаца и студената који су имали задатак да пронађу иновативно решење за унапређење пословања ове групе. Бизнис иновациони центар као градска организација за подршку стартаповима и пословању и као институција која се уназад годинама бави организацијом оваквих такмичења, пружио је стручну подршку компанији МИНД парк у реализацији овог догађаја. Стучни тим на челу са нашим колегом Иваном Марковићем који је био ментор свим тимовима помогао је такмичарима да уз помоћ савремених алата конципирају и презентују своје идеје. Сви тимови који су учествовали на такмичењу су по оцени жирија имали сјајна решења, а међу њима тим који је имао за нијансу боље решење од других је тим „Smog eliminator“ и они су освојили прво место док су тимови Urbanchain, Hal, Check and Drive i AISEC освојили друго место.

2.5.7 ОБЛАСТ VII – РАЗВОЈ УСЛУГА

У 2021. год започете су активности за унапређење капацитета запослених у циљу пружања додатних услуга за сектор МСПП кроз развој концепта Бизнис анђела / venture капитала. Подршка МСП у овој области би се одвијала фазно и то кроз дефинисање критеријума за успостављање пословне сарадње; Идентификовање инвеститора – бизнис анђела; Објављивање Конкурса за подршку технолошки напредних пословних идеја; Организација промотивних догађаја; Селекција и евалуација пројеката; Едукација одабраних Старт уп-ова и подршка у припреми презентовања пословних идеја.

2.6 Спроведене активности у области корпоративног управљања

Привредно друштво посебну пажњу посвећује успостављању механизма надзора и контроле, при чему води рачуна о правилној примени законских прописа, тачности и потпуности рачуноводствених евиденција и благовременог састављања поузданих финансијских информација; поштовању утврђених процедура и поступака за обезбеђење уредног и ефикасног пословања друштва; придржавању утврђене пословне политике на свим нивоима пословања друштва. Поред овога привредно друштво обезбеђује одговарајући ниво јавности у пословању, и истинито и благовремено објављује информација о свим битним питањима (финансијски извештаји, набавке, конкурси и сл.)

У току 2021. године одржано је 7 седница Скупштине друштва. Чланови Скупштине су активно укључени у процес управљања друштом и редовно су извештавани о свим активностима које се спроводе у Бизнис иновационом центру.

3. Циљеви и планиране активности за 2022. годину

3.1 Циљеви привредног друштва за 2022. годину

ПД „Бизнис иновациони центар“ д.о.о радиће на интензивирању сарадње са сектором малих и средњих предузећа, академском заједницом и удружењима и кластерима на локалном и националном нивоу, како бисмо извршили повезивање свих заинтересованих страна а у сврху реализације постављених циљева.

- Успостављеног механизма за обуку радне снаге за познатог послодавца и за специфичне производне процесе
- Успостављен систем за менторску подршку студентима крагујевачког универзитета кроз програм студентске летње стручне праксе
- Унапређена сарадња са Универзитетом у Крагујевцу кроз промоцију предузетништва међу студентима и реализацију обука за израду пословног плана по моделу KANBAC.
- Унапредити услуге пословног саветовања и израда бизнис планова за станаре у прединкубацији и инкубацији
- Индиректни допринос развоју предузетништва и сектора МСП кроз семинаре, радионице и панеле.

3.2 Кључне активности потребне за достизање циљева;

Бизнис иновациони центар ће ове циљеве остварити на кроз следеће кључне активности:

- У оквиру активности ИТ едукативног центра и у партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ планира развој ИТ индустрије кроз организацију специјализованих ИТ курсева (HTML5/CSS3, JAVA, JAVA SCRIPT)
- Дефинисање термина за обуке студената и припрема термин плана праксе.
- Припрема Меморандума о сарадњи са Универзитетом, спровођење мотивационе кампање и припрема и реализација обука.
- Припрема упитника везано за анализу потреба станара, прикупљање података и дефинисање термина обука. Индивидуалне консалтинг сесије везано за пословно планирање.
- Активна промоција на веб сајту и друштвеним мрежама.
- Повећање сопствених прихода од издавања сала за конференције и састанке.
- Повећано учешће у пројектима у сарадњи са партнерским институцијама и организацијама које се баве унапређењем рада сектора МСП-а.
- Едукација и усавршавање запослених.
- Већа присутност и промоција на друштвеним мрежама.
- Унапређење сарадње са Универзитетом у Крагујевцу и средњим школама на нивоу града кроз организацију трибина, мотивационих предавања, обука и учествовања на заједничким пројектима.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2022. година	2023. година	2024. година		
Успостављеног механизма за обуку радне снаге за познатог послодавца и за специфичне производне процесе	Број обука, Број новозапослених радника	2021	0	7	10	15	Листе учесника ИТ обука,	У оквиру активности ИТ едукативног центра и у партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ помаже развоју ИТ индустрије кроз организацију специјализованих ИТ курсева (HTML5/CSS3, JAVA, JAVA SCRIPT)
Успостављен систем за менторску подршку студентима крагујевачког универзитета кроз програм студентске летње стручне праксе	Број реализованих студентских радних пракси	2021	3	3	4	4	Извештаји о реализованој пракси	Дефинисање термина обука. Припрема термин плана праксе.
Унапређена сарадња са Универзитетом у Крагујевцу кроз промоцију предузетништва међу студентима и реализацију обука за израду пословног плана по моделу KANBAS.	Број обука за студенте и незапослене	2021	5	10	15	15	Листе присутних, евалуациони листови, фотографије, извештаји, анализа утицаја	Припрема Меморандума о сарадњи са Универзитетом. Спровођење мотивационе кампање. Припрема и реализација обука.
	Број учесника обука	2021	25	50	100	120		

Унапредити услуге пословног саветовања и израда бизнис планова за станаре у прединкубацији и инкубацији	Број припремљених бизнис планова,	2021	4	6	6	6	Попуњени упитници, уговори о закупу, одлуке комисије за пријем станара	Припрема упитника везано за анализу потреба станара, прикупљање података и дефинисање термина обука. Индивидуалне консалтинг сесисе везано за пословно планирање.
	број часова консалтинга	2021	30	50	70	100		
Индиректни допринос развоју предузетништва и сектора МСП кроз семинаре, радионице и панеле.	Број организованих догађаја	2021	15	25	40	60	Листе присутних, евалуациони листови, фотографије, извештаји	Активна промоција на веб сајту и друштвеним мрежама.

3.3 Ризици у пословању и анализа тржишта

Пословно окружење у 2021 је врло неповољно за инкубаторе и акцелераторе пословања. Имајући у виду глобалну пандемију вируса Ковид-19 која је довела до пада привредне активности у свету и у земљи у 2020. и 2021. години. Тренутна попуњеност капацитета је на нивоу од 95% и слободни капацитети су предауђени за издавање заједничког радног простора(coworking), што није изводљиво у условима пандемије. Дугорочно уколико се пандемија настави и у 2022. години постоји ризик да дође до смањења прихода од издавања пословног простора јер један део купаца је од почетка пандемије прешао делимично на рад од куће, и уколико се тако настави и у 2022. години постоји могућност да због смањена сопствених трошкова напусте БИЦ. Како бисмо то предупредили радиће се на побољшању услуга које БИЦ пружа својим станарима и закупцима простора а све у циљу неутралисања ефеката пандемије на пословање. Такође ПД ће повећати промотивне активности на друштвеним мрежама као би успело да овај високи проценат попуњености капацитета одржи на том нивоу. И поред негативних ефеката које је пандемија донела, приметан је раст тражње за услугама које пружају ИТ компаније, што се види и кроз чињеницу да је Бизнис иновациони центар д.о.о у 2020. и 2021. годину примио шест нових станара од којих су четири фирме из области израде софтвера и видео игара.

У табели су дати пословни ризици којима ПД „Бизнис иновациони центар“ може бити изложено у 2022. години као и план управљања ризицима. Имајући у виду да већина ризика има низак или умерен ниво као и да процењени финансијски ефекат није велики, очекује се да ПД у 2022. годину уредно измирује своје обавезе и врши наплату потраживања у предвиђеним роковима.

FAVORITA
 Favore "Soyuznitsa pssm" se nopolaza na iznajdžbu novih vidova na razvijanju znanja
 Isp 1 - Ispis pssm
 Isp 2 - Ispis pssm
 Isp 3 - Ispis pssm

33

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

План прихода и расхода за 2022. годину је састављен на основу процењене реализације прихода и расхода у претходној 2021. години, анализе пословања Предузећа у претходној години на једној страни и антиципације прихода и расхода у планској 2022. години на другој страни, узимајући у обзир све релевантне пословне информације расположиве руководству Предузећа приликом састављања Програма пословања за 2022. годину.

4.1 Планирани биланс стања (прилог 5), биланс успеха (прилог 5а) као и извештај о токовима готовине (прилог 5б);

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године						
Прилог 5.						
у 000 динара						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2022.	План 30.06.2022.	План 30.09.2022.	План 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2,726	2,626	2,526	2,426
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2,726	2,626	2,526	2,426
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	2,000	1,900	1,800	1,700
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				

026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	726	726	726	726
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	5,397	5,611	5,638	5,524
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				

13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	390	500	488	452
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	390	500	488	452
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	125	132	138	142
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	32	39	45	49
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	93	93	93	93
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4,882	4,979	5,012	4,930

28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	8,123	8,237	8,164	7,950
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	7,212	7,225	7,204	7,190
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6,767	6,767	6,767	6,767
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	445	458	442	442
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	442	442	442	442
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3	16		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412			5	19
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414			5	19
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартџама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	911	1,012	960	760
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				

426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	78	145	54	30
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	78	145	54	30
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	833	867	906	730
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	833	867	906	730
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	8,123	8,237	8,164	7,950
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	3,600	7,200	10,800	14,400
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3,600	7,200	10,800	14,400
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	3,576	7,157	10,768	14,315
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	556	1,117	1,703	2,235
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	2,500	5,000	7,500	10,000
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2,087	4,175	6,262	8,350
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	325	650	975	1,300
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	88	175	263	350
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	100	200	300	400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	250	500	750	995
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	170	340	515	685
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	24	43	32	85
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2	3	4	6
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				

562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2	3	4	6
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	2	3	4	6
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1	1	2	2
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	20	25	35	100
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	3,601	7,201	10,802	14,402
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	3,598	7,185	10,807	14,421
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	3	16		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			5	19
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				

59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИ Х ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	3	16		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			5	19
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.2 Образложење структуре планираних прихода и расхода;

Планирани пословни приходи за 2022 годину износе 14.400.000 динара и у структури прихода доминирају АОП(1011) Остали приходи од у чијој структури су приходи од субвенција са износом од 10.000.000 и приходи од издавања пословног простора 4.400.000 динара.

У структури расхода доминирају:

- Трошкови материјала, горива и енергије АОП(1015) у планираном износу од 2.235.000 динара, и овај износ је нешто увећан у односу на претходне године због очекиваног скока цена енергената
- Трошкови зарада и остали лични расходи АОП(1016) у планираном износу од 10.000.000
- Трошкови производних услуга АОП(1022) у планираном износу од 995.000 динара(услуге одржавања објекта, услуге чишћења објекта и услуге интернета и телефоније.
- Нематеријални трошкови са износом од 685.000 динара(рачуноводствене услуге у износу од 216.000 динара, репрезентација са износом од 60.000 динара, трошкови платног промета са износом од 50.000 динара, консалтинг и правне услуге са износом од 50.000 динара, премије осигурања са износом од 56.000 динара).

Сви расходи су планирани на минималном нивоу а на основу вишегодишњег просека и на основу закључених уговора по основу централизованих јавних набавки.

Прилог 56					
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ					
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године					
у 000 динара					
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	3,518	7,195	10,842	14,488
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3,630	7,195	10,842	14,488
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3,578	7,158	10,772	14,500
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,076	2,155	3,268	4,494
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2,500	5,000	7,500	10,000
4. Плаћене камате у земљи	3010	2	3	4	6

5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		37	70	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	60			12
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				

3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	3.518	7.195	10.842	14.448
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	3.578	7.158	10.772	14.500
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		37	70	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	60			12
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.942	4.942	4.942	4.942
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4.882	4.979	5.012	4.930

Приливи готовине из пословних активности (АОП 3001) планирани су у Програму пословања за 2022. годину у износу од 14.448 хиљада динара. Приливи из пословне активности обухватају приливе по основу следећих активности:

- Остали приливи из редовног пословања (АОП 3005) обухватају приливе по основу субвенција у износу од 10.000.000 динара и други пословни приходи у износу од 4.448 хиљада динара (приливи од издавања пословног простора).

Одливи готовине из пословних активности (АОП 3006) планирани су у износу од 14.500 хиљада динара и обухватају одливе готовине по основу следећих активности:

- Исплате добављачима и дати аванси (АОП 3007) – Планирани износ од 4.494 хиљаде динара у укупним планираним одливима из пословних активности учествује са 31%.
- Исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода (АОП 3009) планирани су у износу од 10.000 хиљада динара, и у укупном планираном одливу готовине из пословних активности учествује са 68,9%. Предузеће планира редовно измиривање обавеза по овом основу.
- Плаћене камате (АОП 3010) обухватају одливе готовине по основу камата добављачима у износу од 6 хиљада динара.

Предузеће на крају 2022. године планира остварење нето одлива готовине у износу од 12 хиљада динара. Планом је предвиђено да ПД Бизнис иновациони центар д.о.о у делу пословних прилива реализује минималан одлив готовине уз редовно плаћање доспелих обавеза.

4.3 План цена и елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга, као и важећи ценовник по коме су обрачунати пословни приходи;

Пословни приходи су планирани на основу постојећих ценовника, Одлуке о давању пословног простора у закуп ("СЛ. лист града Крагујевца", бр. 38/2015 и 3/2016) и Правилника о избору и условима боравка станара у Бизнис иновационом центру д.о.о о број 01-120/20 од 26.05.2020. године. Имајући у виду ситуацију са пандемијом и неповољне тржишне услове, у 2022. години није реално очекивати повећање цена услуга.

4.4.1 Износ и динамика прихода из буџета ЈЛС; (прилог 6);

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	8,400,000	8,400,000	8,400,000	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	8,400,000	8,400,000	8,400,000	0	0
План за период 01.01-31.12.2022. године					
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	2,500,000	5,000,000	7,500,000	10,000,000	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	2,500,000	5,000,000	7,500,000	10,000,000	

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Предлогом Одлуке о буџету града Крагујевца за 2022 годину од планираних субвенција јавним предузећима и организацијама Привредном друштву Бизнис иновациони центар д.о.о Крагујевац опредељене су субвенције у износу од 10.000.000,00 динара.

4.4.2 Намена коришћења средстава из буџета ЈЛС

Планирани износ субвенција за 2022. годину, биће утрошен за следеће намене:

- Трошкови зарада са припадајућим порезима и доприносима и
- Трошкови материјала, горива и енергије

Детаљна структура планираних субвенција по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2022. годину.

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.	План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	5,967,024	5,751,800	1,500,000	3,000,000	4,500,000	6,000,000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	8,316,822	7,878,669	2,087,500	4,175,000	6,262,500	8,350,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	9,701,571	9,326,031	2,412,500	4,825,000	7,237,500	9,650,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	7	6	6	6	6	6
4.1.	- на неодређено време	6	5	5	5	5	5
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу	0					
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0					
7	Накнаде по ауторским уговорима						

8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине	0					0
14	Број чланова скупштине*	5					5
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	270,000	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
20	Дневнице на службеном путу	10,000		5,000	10,000	15,000	20,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	20,000	20,000	7,500	15,000	22,500	30,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде	70,000	64,543				
25	Број прималаца јубиларних награда	1	1				

26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	70,000	57,239	25,000	50,000	75,000	100,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, где је потребно

Друштво у 2022. планира да оствари пословну добит од 85.000 динара односно нето губитак од 12.000 динара и по члану 30. Уговора о оснивању Бизнис иновационог центра доо, чланови друштва не учествују у расподели добити већ се она користи за унапређење рада и делатности друштва, док се нето губитак покрива из добити ранијих година. Добит остварена 2018,2019 и 2020 искористиће се за покриће губитка из 2021. године.

6. План зарада и запошљавања

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године

Редн и број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ПОСЛОВОДСТВО	2	2	2	1	1
2	ЗАПОСЛЕНИ	5	4	4	4	0
3						
...						
УКУПНО:		7	6	6	5	1

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	ВСС	5	5	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	1	1	2	2
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		6	6	5	5

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	0	0
3	40 до 50	5	5
4	50 до 60	0	0
5	Преко 60	1	1
УКУПНО		6	6
Просечна старост		47,33	48,33

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	Мушки	4	4	5	5
2	Женски	2	2	0	0
УКУПНО		6	6	5	5

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година	2	2
2	5 до 10		
3	10 до 15	4	4
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		

8	Преко 35		
УКУПНО		6	6

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	6		Стање на дан 30.06.2022. године	6
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2022. године	6		Стање на дан 30.09.2022. године	6
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	6		Стање на дан 30.09.2022. године	6
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	0

1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2022. године	6		Стање на дан 31.12.2022. године	6

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	7	667,167	95,310	5	398,455	79,691	0			2	268,712	134,356
II	7	654,742	93,535	5	380,300	76,060	0			2	274,442	137,221
III	7	649,503	92,786	5	378,035	75,607	0			2	271,468	135,734
IV	6	650,445	108,408	4	379,160	94,790	0			2	271,285	135,643
V	6	650,039	108,340	4	378,525	94,631	0			2	271,514	135,757
VI	6	665,659	110,943	4	390,257	97,564	0			2	275,402	137,701
VII	6	649,061	108,177	4	377,061	94,265	0			2	272,000	136,000
VIII	6	661,050	110,175	4	386,741	96,685	0			2	274,309	137,155
IX	6	659,219	109,870	4	383,088	95,772	0			2	276,131	138,066
X	6	645,783	107,631	4	374,694	93,674	0			2	271,089	135,545
XI	6	663,000	110,500	4	391,000	97,750	0			2	272,000	136,000
XII	6	663,000	110,500	4	390,500	97,625	0			2	272,500	136,250
УКУПНО	75	7,878,668	1,266,173	51	4,607,816	1,094,115	0			24	3,270,852	1,635,426
ПРОСЕК	6	656,556	105,514	4	383,985	91,176	0			2	272,571	136,286

** старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2020. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000
II	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000
III	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000
IV	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000
V	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000
VI	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000
VII	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000
VIII	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000
IX	6	695,834	115,972	4	405,834	115,972	0			2	290,000	145,000
X	6	695,834	115,972	4	405,834	115,972	0			2	290,000	145,000
XI	6	695,834	115,972	4	405,834	115,972	0			2	290,000	145,000
XII	6	695,834	115,972	4	405,834	115,972	0			2	290,000	145,000
УКУПНО	72	8,350,000	1,391,667	48	4,870,000	1,391,667	0			24	3,480,000	1,740,000
ПРОСЕК	6	695,833	115,972	4	405,833	115,972	0			2	290,000	145,000

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022.
годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500
II	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500
III	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500
IV	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500
V	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500
VI	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500
VII	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500
VIII	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500
IX	6	804,166	134,028	4	467,166	116,792	0			2	337,000	168,500
X	6	804,166	134,028	4	467,166	116,792	0			2	337,000	168,500
XI	6	804,166	134,028	4	467,166	116,792	0			2	337,000	168,500
XII	6	804,166	134,028	4	467,166	116,792	0			2	337,000	168,500
УКУПНО	72	9,650,000	1,608,333	48	5,606,000	1,401,500	0			24	4,044,000	2,022,000
ПРОСЕК	6	804,167	134,028	4	467,167	116,792	0			2	337,000	168,500

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	50.813.00	37.450.00	54.090.00	39.847.00
	Највиша зарада	123.989.00	88.747.00	126.162.00	90.370.00
Пословодство	Најнижа зарада	120.818.00	86.523.00	128.815.00	92.230.00
	Највиша зарада	153.210.00	109.230.00	159.284.00	113.588.00

Накнаде председнику и члановима надзорног одбора/скупштине се не исплаћују.

7. Кредитна задуженост

ПД Бизнис иновациони центра д.о.о није кредитно задужено.

8. Планиране набавке

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2021. години	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
Добра						
1.*	Канцеларијски материјал	35,000	10,000	20,000	30,000	40,000
2.*	Гориво	40,000	15,000	30,000	45,000	65,000
3.*	Средства за хигијену	55,000	20,000	40,000	60,000	80,000
4.	Електрична енергија	550,000	120,000	260,000	410,000	750,000
5.						
Укупно добра:		680.000	165.000	350.000	545.000	935.000
Услуге						
1.*	Фиксна телефонија	78,000	21,000	42,000	63,500	85,000

2.*	Интернет	212,000	62,500	125,000	187,500	250,000
3.*	Мобилна телефонија	80,000	25,000	50,000	75,000	100,000
4.	Грејање	1,250,000	320,000	640,000	940,000	1,250,000
5.*	Сервисирање рачунара	0	10,000	15,000	20,000	30,000
6.*	Услуга осигурања возила	16,500	0	0	0	20,000
7.*	Услуга одржавања хигијене	60,000	50,000	100,000	150,000	200,000
8.*	Услуге тех.прегледа возила	2,000	0	0	0	8,000
9.	Осигурање радника	10,500	18,000	18,000	18,000	18,000
10.*	Противпожарне услуге	30,000	0	0	0	30,000
11.*	Осигурање имовине	11,500	0	0	0	18,000
12.	Услуге одржавања и поправки објекта	185,000	50,000	100,000	150,000	250,000
13.	Рачуноводствене услуге	210,000	54,000	108,000	162,000	216,000
14.	Стручно усавршавање	0	5,000	10,000	15,000	15,000
15.	Хостинг сајта	6,000	0	6,000	6,000	10,000
16.	Консалтинг и правне услуге	30,000	5,000	15,000	25,000	50,000
17.	Репрезентација	50,000	10,000	30,000	50,000	60,000
18.	Трошкови платног промета	48,000	12,500	25,000	38,000	50,000
19.	Трошкови рекламе и рек. материјала	30,000	15,000	30,000	30,000	50,000
20.	Комуналне услуге	155,000	40,000	80,000	120,000	160,000
21.*	Вулканизерске услуге	3,000	0	2,500	2,500	5,000
22.	Сервисирање клима уређаја	5,000	0	50,000	50,000	50,000
23.	Вода	25,000	5,000	10,000	15,000	25,000
24.*	Набавка нових тонера	15,000	5,000	10,000	15,000	20,000
Укупно услуге:		2,512,500	708,000	1,466,500	2,132,500	2,970,000
Радови						
1						
2						
Укупно радови:		0	0	0	0	0
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		3,192,500	873,000	1,816,500	2,677,500	3,905,000

* - Централизоване јавне набавке

8.2 Образложење планираних набавки, добара, радова и услуга за 2022. годину

План набавки за 2022. годину је урађен на основу анализе утрошака предузећа у последњи неколико година и очекиваног обима пословних активности у наредној години. У плану набавки доминирају Трошкови грејања са износом од 1.250.000 динара и Трошкови електричне енергије са 750.000 динара(ови трошкови су увећани за наредну годину због најављеног поскупљења електричне енергије), као и трошкови електронских комуникација тј. Интернет са 250.000, Мобилна телефонија са 100.000 и Фиксна телефонија са 85.000 динара и Услуге одржавања објекта са 250.000 динара. Све набавке су планиране на основу анализе тржишта или на основу закључених уговора по спроведеним централизованим јавним набавкама.

9. План инвестиција

ПД Бизнис иновациони центар д.о.о не планира инвестициона улагања у 2021. години, већ само средства за текуће одржавање објекта и опреме.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Средства за посебне намене (репрезентацију, рекламу и пропаганду) за 2022. годину су планирана на основу вишегодишњег просека за ове две позиције. Средства планирана на овим позицијама користе се за израду промо материјала и промоцију на друштвеним мрежама као и за набавку материјала за рад кафе кухиње.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2021. година	Реализација (процена) 2021. година	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	60,000	50,000	15,000	30,000	45,000	60,000
6.	Реклама и пропаганда	50,000	30,000	12,500	25,000	37,500	50,000
7.	Остало						

11. Прилози

Обрасци које прате Смернице за израду Годишњег програма пословања су:

Прилог 1.	Биланс стања на дан 31.12.2021.год.
Прилог 1а.	Биланс успеха за период 01.01.2021.- 31.12.2021.године;
Прилог 1б.	Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.2021.- 31.12.2021.год.
Прилог 2	Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
Прилог 3.	Пословни ризици и план управљања ризицима
Прилог 4.	Приказ планираних и реализованих индикатора пословања;
Прилог 5.	Биланс стања на дан 31.12.2022.год.
Прилог 5а.	Биланс успеха за период 01.01. до 31.12.2022.год.
Прилог 5б.	Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2022.годи.
Прилог 6.	Субвенције и остали приходи из буџета;
Прилог 7.	Трошкови запослених;
Прилог 8.	Број запослених по секторима/ОЈ на дан 31.12.2021.год.
Прилог 9.	Квалификациона структура; Старосна структура; Структура по полу Структура по времену у радном односу;
Прилог 10.	Динамика запошљавања;
Прилог 11.	Исплаћена маса зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021.годину*-Бруто 1; Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1; Планирана маса за

	зараде увећане за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2
Прилог 11а	Распон исплаћених и планираних зарада;
Прилог 12.	Накнаде Надзорног одбора/Скупштине у нето износу; Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу;
Прилог 13.	Накнаде Комисије за ревизију у нето износу; Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу
Прилог 14.	Кредитна задуженост;
Прилог 15.	Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга;
Прилог 16.	План инвестиција;
Прилог 17.	Средства за посебне намене.

У Крагујевцу,

02.12.2021. год.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ

Зоран Ђоровић

